

**Stichting de Utrechtse Molens**  
**JAARVERSLAG 2021**

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.

## INHOUDSOPGAVE

	<b>Blz.</b>
<b>BESTUURSVERSLAG</b>	<b>3</b>
<b>JAARREKENING</b>	
Balans	13
Staat van baten en lasten	14
Kasstroomoverzicht	15
Toelichting op de balans	23
Toelichting op de staat van baten en lasten	28
Toelichting bezoldiging	32
Ondertekening jaarrekening door de Raad van Toezicht en de directie	33
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	
Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	34
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	35
<b>SPECIFICATIES</b>	
Molens in bezit	38
Tabel toelichting bestedingen	40

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.<sup>2</sup>

## BESTUURSVERSLAG 2021

### Doelstelling, strategie en beleid

Het doel van Stichting de Utrechtse Molens is het behouden van molens in het Utrechtse landschap door middel van aankoop, restauratie en beheer. Hierbij richten we ons ook op de gebouwen die bij de molen horen, zoals molenaarshuizen en gemalen. En we beschermen en verbeteren de molenbiotoop (de omgeving waar de molen staat), zodat molens voldoende wind blijven vangen om hun functie uit te kunnen oefenen.

Bij molens komen natuur, landschap en monumenten bij elkaar. Dankzij poldermolens kon het unieke veenweidelandschap in het westen en noorden van de provincie ontstaan. Korenmolens bepalen al eeuwenlang het silhouet van vele stadjes en dorpen in de provincie.

In de provincie Utrecht hebben ooit zo'n 400 molens – voornamelijk poldermolens en korenmolens - gestaan. Nooit tegelijkertijd, want in veel gevallen hebben (huidige) molens een of meerdere voorgangers gehad. Momenteel zijn er in de hele provincie nog 39 molens over, waarvan Stichting De Utrechtse Molens er 22 beheert. Daarnaast staat er een molen van Stichting De Utrechtse Molens in de provincie Zuid-Holland.

Stichting De Utrechtse Molens, samen met vele tientallen vrijwilligers, zorgt dat 23 molens in de provincie blijven draaien en malen. De stichting besteedt het grootste deel van haar werkzaamheden uit aan Stichting het Utrechts Landschap. Ook de belangenbehartiging en fondsenwerving wordt uitbesteed aan Utrechts Landschap.

### Molens stilgezet wegens lasnaden roeden

In het laatste kwartaal van 2021 zijn de lasnaden van roeden bij 18 molens onderzocht met ultrasone apparatuur. De molens waarvan vervanging van de roeden al op het programma stond en de molens met geklonken Potroeden zijn niet onderzocht. De eerste uitslagen van de onderzoeken beloofden niet veel goeds: een groot aantal lassen bleek niet aan de eisen te voldoen. Daarop is besloten om (preventief) in totaal 19 molens (inclusief de molens waarvan vervanging van de roeden al op het programma stond) stil te zetten, omdat de veiligheid van molenaars, andere vrijwilligers, bezoekers en omwonenden niet meer kon worden gegarandeerd. Inmiddels zijn alle molens onderzocht en is besloten de roeden van 19 molens te gaan vervangen. Daarvoor wordt in nauwe samenwerking met de provincie Utrecht een meerjarenplan gemaakt en financiering gezocht. Daarnaast wordt door de Stichting onderzocht of enkele tijdelijke reparaties mogelijk zijn die ervoor zorgen dat een aantal molenaars weer kan draaien. Het is de ambitie om binnen vijf jaar het roeden-project af te ronden.

### Projecten

#### Middelste Molen (Cabauw)

In oktober vond de feestelijke opening van de Middelste Molen plaats. Na een paar jaar stilstand konden de gerestaureerde wieken (Potroeden) weer gaan draaien. De bijna 150 jaar oude geklonken roeden waren aan een uitgebreide opknapping toe en zijn door molenmaker Beijck uit Afferden gerestaureerd. Een ander deel van de restauratie betrof het herstel van de waterlopen. De frontmuren van de voorwaterloop zijn opnieuw opgemetseld.

Ook is een kwelscherm aangebracht en zijn damwanden aan weerszijden van de frontmuren geplaatst. Het metselwerk van de krimpmuren is hersteld, een gat in de sprenkelstraat gedicht en een nieuw stuk beschoeiing geplaatst bij de achterwaterloop. Verder zijn diverse onderdelen van het gaande werk hersteld. De onderzetel is recht gezet, bovenzetel en consoles zijn uit elkaar gehaald en passend gemaakt, de koker is hersteld en rechtgezet, de wielen zijn gespoord en van het onderwiel zijn onder andere kammen en velgstukken hersteld. Ook is de molen geheel geschilderd. De restauratie kon worden uitgevoerd dankzij bijdragen van de provincie Utrecht, de Vrienden van de Cabauwse Molen, diverse fondsen waaronder het Molenfonds en crowdfunding.

#### **Westveense Molen (Woerdense Verlaat)**

De Westveense Molen heeft in 2021 een nieuwe kapbedekking van EPDM gekregen. Tevens is de buitenroede vernieuwd en zijn nieuwe fokken op beide roeden aangebracht. Deze werkzaamheden zijn mogelijk gemaakt dankzij bijdragen van de provincie Zuid-Holland, Waterschap Amstel, Gooi en Vecht en diverse fondsen waaronder het Molenfonds. Verder zijn onder andere de hangbomen (deel van de staartconstructie) vervangen en vanwege aantasting door bonte knaagkever zijn de penbalk (een balk in de molenkap) en de daklijsten (grote, constructief belangrijke balken) met epoxyhars aangestort.

#### **Molen 't Hoog en Groenland (Baambrugge)**

Bij molen 't Hoog en Groenland is dankzij een genereuze bijdrage van Waterschap Amstel, Gooi en Vecht de ophaalbrug gerestaureerd. Verder is opdracht verleend voor het vernieuwen van de wieken. De woning van de molen is voorzien van isolerende beglazing aan de binnenkant.

#### **Oukoper Molen (Nieuwersluis)**

Bij de Oukoper Molen is eveneens opdracht verleend voor een nieuw wiekenkruis. Daar zal ook de fundering van de molen worden aangepakt. In 2021 is de beschoeiing aan de zijde van de A2 (polderzijde) vervangen. Ook is er een nieuw hek aan de voorwaterloop gemaakt.

#### **Poldermolen Oudegein (Nieuwegein)**

Begin 2021 heeft Poldermolen Oudegein voor het eerst sinds de verplaatsing in 2003 water gemalen. Een memorabel moment dat mogelijk is gemaakt door de inzet van velen waaronder Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden, gemeente Nieuwegein, de vrijwilligers en molenaars en diverse sponsors en fondsen, waarvan we de lokale sponsors Van Renswoude Metaalproducten en Vlietjonge Staalhandel Nieuwegein speciaal noemen. In 2021 zijn de werkzaamheden afgerond om de molen weer draai- en maalvaardig te maken. Het molenerf is opgeknapt, het gaande werk (alle wielen en assen) zijn nagelopen en afgesteld en er is een behandeling tegen houtaantasters uitgevoerd. Bij de molen is samen met het hoogheemraadschap en de gemeente een nieuw informatiepaneel geplaatst.

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**

Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.<sup>4</sup>

## Regulier onderhoud

### *Bij alle molens:*

- controle en waar nodig reparatie bliksemafleidingen
- controle en waar nodig vervanging brandblussers
- risico-inventarisatie
- diverse kleine reparaties

### *Broekzijdse Molen (Abcoude)*

- plaatsing nieuwe CV ketel

### *Molen van de Polder Buitenweg (Oud-Zuilen)*

- herstel en netjes maken molenerf en het terrein

### *Garstenmolen (Nigtevecht)*

- groot onderhoud gaande werk (APK)
- vervanging fokken (voorzeil) in accoyahout

### *Molen Geesina (Groenekan)*

- nalopen en afstellen bovenwiel en vang

### *Kockengense Molen (Kockengen)*

- vernieuwing onderschijfloop en nalopen en afstellen (APK) alle wielen en assen
- behandeling tegen houtaantasters

### *Kortrijkse Molen (Breukelen)*

- opknappen molenerf en hekken eromheen
- behandeling tegen houtaantasters
- bovenwiel (grote wiel in de kap, vastgemaakt aan de bovenas) voorzien van nieuwe kammen, uitgevoerd in steeneik (redelijk zeldzame houtsoort maar al eeuwen toegepast in de molenbouw)

### *Loenderveense Molen (Loenen aan de Vecht)*

- vernieuwing voorwaterloopvlonder
- reparatie kruibank
- APK gaande werk (draaiende delen)

### *Molen Maallust (Amerongen)*

- gladschaven hals van bovenas
- vervanging halslager (in dit geval van brons)
- APK gaande werk (draaiende delen)

## Voor identificatiedoeleinden

*De Nieuwe Molen (Veenendaal)*

- compleet schilderwerk
- grondige check en zo nodig reparatie tuigage (alles van zorgt dat de roeden wind kunnen vangen en gaan draaien, d.w.z. zeilen, touwen, heklatten, zoomlatten, zomen, windborden)

*Oostzijdse Molen (Abcoude)*

- vervanging kruisarm bovenwiel, afstellen bovenwiel
- vernieuwing gehangreel (deel van staande werk in de molenkap dat de vangbalk geleidt)
- afstelling vangbalk en vang
- reparatie taatspot (soort ouderwetse lager waar onderste tap van koningsspil in zit)

*Spengense Molen (Spengen)*

- reparatie en afstelling schepradlagers
- behandeling tegen houtaantasters

*Molen De Valk (Montfoort)*

- aanschaf elektrisch koppel maalstenen

*Veenmolen (Wilnis)*

- compleet schilderwerk
- voorafgaand daaraan: nalopen en zo nodig reparatie of vervanging alle houten delen aan buitenkant (o.a. 3 windborden, lange schoor, staartbalk)
- nalopen en reparatie tuigage
- reparatie toegangshek, opknappen toegangspad

*Publieksverslag*

Een publieksverslag van de activiteiten in 2021 vindt u op: [www.utrechtslandschap.nl](http://www.utrechtslandschap.nl)

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.<sup>6</sup>

### **Inrichting organisatie, bestuur en toezicht**

Statutaire naam: Stichting de Utrechtse Molens

Vestigingsplaats: De Bilt

Rechtsvorm: stichting

Statutenwijzigingen: laatste statutenwijziging op 18 november 2021.

#### *Bestuur*

- Saskia van Dockum, directeur-bestuurder

De directeur-bestuurder is belast met alle bestuurstaken en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de (dagelijkse) leiding en de uitvoering van programma's en activiteiten. De directeur-bestuurder wordt benoemd voor onbepaalde tijd door de Raad van Toezicht.

De directeur-bestuurder is tevens directeur-bestuurder van Stichting het Utrechts Landschap en Stichting Kasteel Loenersloot.

#### Relevante (neven)functies:

- Prins Bernhard Cultuurfonds: voorzitter Adviescommissie Monumentenzorg, lid College van Adviseurs
- Lid raad van toezicht Museum Speelklok
- Lid bestuur Theater Kikker/Podium Hoge Woerd
- Lid van het bestuur van Stichting Geopark Utrechtse Heuvelrug Gooi en Vecht
- Lid Comité Utrecht 900

#### *Raad van Toezicht*

- Dhr. M. Kortbeek, voorzitter
- Dhr. A. van Gellicum
- Mw. A.A. Swinkels
- Dhr. N.J. de Vries
- Dhr. H.A.C. Runhaar
- Mw. A.M.A. Pennarts
- Mw. A. B. Kingma

De Raad van Toezicht ziet toe op het beleid van het bestuur, o.a. via goedkeuring van de begroting, meerjarenbeleidsplan en jaarrekening, benoeming van het bestuur, aankoop en vervreemding van registergoederen boven een bepaald drempelbedrag. Er is een profielschets voor het toezichthoudend orgaan.

De raad van toezicht van Stichting de Utrechtse Molens vergaderde in 2021 zes keer. Op de agenda stond onder meer:

- begroting, jaarverslag, jaarrekening, project- en financiële rapportages;
- het vastgoedbeleid.

De Raad van Toezicht ontvangt geen middellijke en geen onmiddellijke bezoldiging. Wel heeft de Raad van Toezicht recht op vergoeding van gemaakte onkosten. Leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van vier jaar, waarna éénmaal herbenoeming mogelijk is voor een periode van vier jaar.

### **Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**

Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.

Relevante (neven)functies:

Alle leden hebben ook zitting in de Raden van Toezicht van Stichting Kasteel Loenersloot en Stichting het Utrechts Landschap.

Dhr. Kortbeek (voorzitter)

- Lid raad van commissarissen MN Services N.V.
- Voorzitter van de raad van commissarissen van Emil Frey Nederland N.V.

Dhr. van Gellicum

- Rentmeester/taxateur bij Steenhuijs Grondzaken BV / A. van Gellicum Grondzaken BV via A. van Gellicum Beheer BV
- Eigenaar landbouwbedrijf De Langenhof
- Voorzitter expertcommissie landelijk en agrarisch vastgoed Stichting Nederlands Register Vastgoed Taxateurs
- Secretaris-penningmeester Stichting Fonds tot ondersteuning van het agrarisch onderwijs in het gebied van de Tielerwaard
- Voorzitter vereniging Wildbeheereenheid Tielerwaard-Oost
- Voorzitter Stichting Jachtcombinatie Geldermalsen

Mevr. Swinkels

- Founding partner Vastlab en Homes Factory
- Bestuurslid Habitat for Humanity

Dhr. de Vries

- Bestuurslid en arbiter bij de Raad van Arbitrage voor de Bouw (tot 1 januari 2022)
- Voorzitter raad van commissarissen van NileDutch Investment B.V. (tot medio 2021)
- Voorzitter raad van commissarissen Batenburg Techniek N.V.
- Lid raad van commissarissen Andusgroup B.V. (tot medio 2021)

Dhr. Runhaar

- Universitair hoofddocent Governance of Nature and Biodiversity, Copernicus Instituut voor Duurzame Ontwikkeling, Universiteit Utrecht
- Gasthoogleraar Forest and Nature Conservation Policy group, Wageningen University & Research Centre
- Lid van de Maatschappelijke Adviesraad Faunaschade (BIJ12)
- Lid van de Commissie Deskundigen Meststoffenwetgeving (LNV)
- Lid Wetenschappelijke Raad van Advies Maasheggen.
- Bestuurslid Stichting Dassenwerkgroep Utrecht en 't Gooi

Mw. Pennarts

- Regiohoofd Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed
- Lid kwaliteitscommissie Waddenfonds
- Onafhankelijk voorzitter Voion
- Lid bezwaaradviescommissie Fonds Podiumkunsten
- Voorzitter RvT Montfoort SV '19

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.<sup>8</sup>



Mw. Kingma

- Kingsize interim – senior interim finance professional
- Stichting Utrechtse Heuvelrug triathlon – voorzitter

*Werkorganisatie*

Stichting de Utrechtse Molens maakt voor de uitvoering van haar werkzaamheden grotendeels gebruik van de werkorganisatie van Stichting het Utrechts Landschap.

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.<sup>9</sup>

## **Financieel beleid en verantwoording**

Dit jaarverslag is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ) 640 Organisaties-zonder-winststreven.

Voor een resultaatanalyse ten opzichte van begroting en vorig jaar; zie vanaf blz. 28.

De exploitatiesubsidie provincie Utrecht, Sim subsidie en beheersubsidies zijn structureel. De projectsubsidies zijn incidenteel.

Beleid m.b.t. reserves en fondsen

### *Reserves*

De stichting kan een deel van haar vermogen reserveren om invulling te geven aan specifieke doelstellingen. Het gaat hierbij om zogenaamde bestemmingsreserves. De bestemmingsreserves worden door het bestuur vastgesteld.

Om de continuïteit van de organisatie te waarborgen acht het bestuur van de stichting het noodzakelijk een continuïteitsreserve aan te houden, als beheersmaatregel voor het risico van wegvallen van subsidies, baten uit bezit of veranderingen in het economisch klimaat die een negatieve invloed op fondsenwerving hebben (streven is € 750k, dit is 1,5 x de jaarkosten van de organisatie, exclusief aankopen en projecten). Hiermee is voldaan aan de Richtlijn Reserves Goede Doelen van de VFI en het CBF-reglement. De continuïteitsreserve wordt gemuteerd via de resultaatbestemming.

De reserve terugkoop erfpacht dient ter financiering van de (eventuele) terugkoop van in het verleden in erfpacht uitgegeven opstallen (met inbegrip van de in de tussenliggende perioden opgetreden waardemutaties als gevolg van contractuele bepalingen). Bij aflopende erfpachtcontracten heeft Het Utrechts Landschap in veel gevallen een verplichting tot (terug)koop van deze opstallen. Dotatie vindt plaats op basis van 25% van de jaarlijkse erfpachtbaten.

De reserve groot onderhoud is bedoeld voor groot onderhoud aan de molens. De reserve wordt gemuteerd met de (groot) onderhoudsuitgaven in een boekjaar (onttrekking via de resultaatbestemming) en de begrote (groot) onderhoudsuitgaven in (een) opvolgend(e) boekja(a)r(en) (dotatie via de resultaatbestemming).

### *Fondsen*

Dit betreft delen van het vermogen van de stichting waaraan door derden voorwaarden zijn gesteld voor de aanwending. Aanwendungen van dit vermogen, alsmede toevoegingen, worden via de resultaatbestemming verwerkt.

Het fonds instandhouding molens is gevormd uit de voormalige subsidie van de provincie Utrecht voor de restauratie van 22 molens in de provincie Utrecht. Deze gelden mogen alleen worden aangewend voor onderhoud en restauratie van molens van de stichting.

Van Stichting De Hollandsche Molen is een bedrag van 10.000 euro ontvangen met als bestemming aankoop molens. Voor dit doel is in 2013 een fonds aankopen gevormd.

Het fonds Oukoper Molen is gevormd uit een ontvangen bijdrage vanuit het Consortium A2 die enkel besteed mag worden aan de Oukoper Molen.

Het fonds molen Buitenweg is gevormd uit ontvangen bijdragen uit een crowdfundingactie voor de afgebrande molen van de polder Buitenweg.

**Voor identificatiedoeleinden**

### Beleggingsbeleid

In 2015 is een spaar- en beleggingscommissie opgericht. Hierin hebben zitting de directeur-bestuurder en twee externe leden met expertise op het gebied van vermogensbeheer; dhr. P. van Heekeren en dhr. H. Liersch. Twee leden van de Raad van Toezicht zijn speciaal belast met het toezicht op de door de directie benoemde beleggingscommissie en de uitvoering van het beleggingsbeleid. Het doel van de spaargelden en beleggingen is bij te dragen aan het vermogen van de stichting en dit vermogen in stand te houden in reële termen over de tijd (t.o.v. prijsstijgingen/inflatie). In 2021 is het spaar- en beleggingsstatuut bijgesteld en opnieuw vastgesteld door de Raad van Toezicht. Dit statuut is te raadplegen op <https://www.utrechtslandschap.nl/beleid>.

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.<sup>11</sup>

## Plannen en begroting 2022

Ook in 2022 blijft het een grote uitdaging om de middelen die we verwerven uit subsidie (provinciale regeling molens en Parelfonds), fondsen en van particulieren in de pas te laten lopen met de broodnodige uitgaven voor de instandhouding van 23 molens.

Dit is voor 2022 des te pregnanter omdat gebleken is dat de lasnaden van de roeden van veel van onze molens een risico vormen. Inmiddels zijn alle molens onderzocht en is besloten de roeden van 19 molens te gaan vervangen. Daarvoor wordt in nauwe samenwerking met de provincie Utrecht een meerjarenplan gemaakt en financiering gezocht. Daarnaast wordt door de Stichting onderzocht of enkele tijdelijke reparaties mogelijk zijn die ervoor zorgen dat een aantal molenaars weer kan draaien. Het is de ambitie om binnen vijf jaar het roeden-project af te ronden. We zetten alles op alles om onze molens weer te laten draaien en daarnaast ruimhartig via Utrechts Landschap kennis ter beschikking te stellen aan de eigenaren van andere molens in de provincie Utrecht.

Naast de roeden vormen het groot onderhoud en de noodzakelijke restauraties een uitdaging. Per jaar voert de stichting gemiddeld twee projecten uit. Daarvoor zijn overheidssubsidies beschikbaar die conform procedures worden aangevraagd, maar die aanzienlijke matching vergen. Hiervoor worden vele fondsen aangesproken. Een project wordt door de stichting niet uitgevoerd als de financiële middelen niet beschikbaar zijn.

Ook in 2022 richten we ons op een goede en onmisbare samenwerking met alle vrijwilligers, van molenaar tot 'molenwinkelbediende'. Zij maken het immers mogelijk dat de molens waarbij dat verantwoord is zeer regelmatig draaien, dat de molens waarvan de roeden een probleem vormen regelmatig worden geïnspecteerd en een slag gedraaid, dat er in een aantal molens winkeltjes zijn en dat klein onderhoud tegen inkoopkosten kan worden verricht. Bovendien leiden zij met veel deskundigheid en enthousiasme geïnteresseerden rond.

Zie voor de begroting 2022 in cijfers blz. 39.

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.<sup>12</sup>

**JAARREKENING 2021**  
**BALANS (na resultaatbestemming)**

x 1.000 euro	31 december 2021	31 december 2020
<b>ACTIVA</b>		
1. Materiële vaste activa	3	4
	<u>3</u>	<u>4</u>
2. Vorderingen en overlopende activa	337	215
3. Effecten	0	113
4. Liquide middelen	1.455	1.603
	<u>1.793</u>	<u>1.931</u>
<b>Totaal</b>	<b><u>1.795</u></b>	<b><u>1.934</u></b>
<b>PASSIVA</b>		
<i>Reserves en fondsen</i>		
5. Reserves		
- Continuïteitsreserve	365	339
- Reserve terugkoop erfpacht	296	
- Reserve (groot) onderhoud	441	441
6. Fondsen		
- Fonds instandhouding molens	340	340
- Fonds aankopen	10	10
- Fonds Oukoper molen	88	88
- Fonds molen Buitenweg	28	28
	<u>1.567</u>	<u>1.246</u>
7. Langlopende schulden	1	293
8. Kortlopende schulden	227	395
	<u>228</u>	<u>688</u>
<b>Totaal</b>	<b><u>1.795</u></b>	<b><u>1.934</u></b>

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
 Registeraccountants en  
 Belastingadviseurs B.V.

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

x 1.000 euro	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
<b>BATEN</b>			
Baten van particulieren	18	10	22
Baten van bedrijven	26	5	7
Baten van subsidies van overheden	393	605	519
Baten van andere org. zonder winststreven	235	333	43
<b>Totaal van de geworven baten</b>	<b>672</b>	<b>953</b>	<b>590</b>
Baten uit bezit	96	80	90
Baten als tegenprestatie voor producten/diensten	58	56	48
Overige baten	0	0	0
	155	136	138
<b>Totaal van de baten</b>	<b>827</b>	<b>1.088</b>	<b>728</b>
<b>LASTEN</b>			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
Instandhouding molens	403	510	463
Draagvlak en Openstelling	68	55	83
Projecten	339	652	156
<b>Totaal van bestedingen aan doelstellingen</b>	<b>810</b>	<b>1.218</b>	<b>702</b>
Wervingskosten	0	20	16
Kosten beheer en administratie	6	4	5
	6	24	21
<b>Totaal van de lasten</b>	<b>816</b>	<b>1.242</b>	<b>723</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>10</b>	<b>-153</b>	<b>5</b>
Saldo financiële baten en lasten	19	-5	-2
<b>Saldo van baten en lasten voor resultaatbestemming</b>	<b>29</b>	<b>-158</b>	<b>3</b>

Bestemming resultaat	x1.000 euro	1-1-2021	dotatie	onttrekking	31-12-2021
- Continuïteitsreserve		339	26	0	365
- Reserve terugkoop erfpacht		292	4	0	296
- Reserve (groot) onderhoud		441	0	0	441
- Fonds instandhouding molens		340	0	0	340
- Fonds aankopen		10	0	0	10
- Fonds Oukoper molen		88	0	0	88
- Fonds molen Buitenweg		28	0	0	28
<b>Totaal</b>		<b>1.538</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>1.567</b>

Voor identificatiedoeleinden

STOLWIJK

Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.

**KASTROOMOVERZICHT 2021**

(x 1.000 euro)	2021	2020
Resultaat boekjaar voor financiële baten en lasten	10	5
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	1	1
Veranderingen in werkkapitaal		
Mutatie vorderingen en overlopende activa	-123	82
Mutatie schulden op korte termijn	-168	103
Mutatie werkkapitaal	-290	187
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>-279</b>	<b>192</b>
Investeringen in immateriële vaste activa	0	0
Investeringen in materiële vaste activa	0	-3
Desinvesteringen van materiële vaste activa	0	0
Resultaat van sparen en beleggen	132	-1
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>132</b>	<b>-5</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>-148</b>	<b>187</b>
Liquide middelen begin boekjaar	1.603	1.416
Liquide middelen einde boekjaar	1.455	1.603
<b>Toename resp. afname liquide middelen</b>	<b>-148</b>	<b>187</b>

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
 Registeraccountants en  
 Belastingadviseurs B.V.

## TOELICHTING OP DE BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### ALGEMENE TOELICHTING

#### Activiteiten

De stichting heeft overeenkomstig artikel 2 in haar statuten als doel: het in eigendom verwerven van en het bevorderen en verzekeren van de instandhouding van in eigendom van de stichting zijnde molens en aanverwante objecten zoals (molenaars-)huizen en gemalen, alsmede het beschermen en verbeteren van de molenbiotoop.

#### Continuïteitsveronderstelling

De financiële positie van de stichting is positief op basis van de liquiditeitspositie, de vermogenspositie, de ontwikkeling van het exploitatiesaldo en de meerjarenverwachting.

Deze jaarrekening is dientengevolge opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### Vestigingsadres

Stichting De Utrechtse Molens is feitelijk gevestigd aan de Bunnikseweg 39, 3732 HV De Bilt en staat geregistreerd in het handelsregister met nummer: 41178191.

#### Stelselwijziging

Terugkoopverplichting erfpacht (langlopende schuld) gaat op in Reserve terugkoop erfpacht: Als gevolg van de ervaringen van de afgelopen jaren is gebleken dat in de praktijk de stichting slechts incidenteel wordt geconfronteerd met een plicht tot terugkoop van opstallen. De opstallen worden soms tussentijds, met goedkeuring door de stichting, door de eigenaar doorverkocht aan een andere particulier. De erfpachtovereenkomst wordt dan voortgezet door de nieuwe eigenaar of er wordt een nieuwe overeenkomst gemaakt voor 30 jaar. In geval van daadwerkelijke terugkoop door de stichting worden de opstallen op zeer korte termijn weer verkocht, waardoor er maar een tijdelijk beslag is op de middelen. Dit is mogelijk gezien de grote vraag naar dergelijke panden. Bij uitgifte in erfpacht ligt de terugkoopplicht ver in de toekomst. Hierdoor is de beschikkingsmacht van de stichting beperkt. Deze stelselwijziging - waarbij de terugkoopverplichting is omgezet in een bestemmingsreserve terugkoop erfpacht en toekomstige verkopen in erfpacht direct als baten in de winst- en verliesrekening worden verantwoord - geeft daarom een beter inzicht in het vermogen en het resultaat van de stichting.

Als gevolg van de stelselwijziging zijn de vergelijkende cijfers aangepast. Het effect is dat er geen terugkoopverplichting erfpacht ad € 292.480 onder de langlopende schulden staat verantwoord. Dit is per 1-1-2021 als een rechtstreekse mutatie in het eigen vermogen verwerkt. Op basis van een bestuursbesluit is dit bedrag gedoteerd aan de nieuw gevormde reserve terugkoop erfpacht.

#### Gebruik van schattingen

Bij de totstandkoming van de jaarrekening van de stichting moet het bestuur schattingen maken en aannames doen. Deze schattingen en aannames zijn van invloed op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van de niet uit de balans blijvende activa en passiva op balansdatum en op de opbrengsten en kosten in de periode waarover wordt gerapporteerd.

De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en aannames. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen en schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien alsmede in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**

Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.



### **Verbonden partijen**

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de leden van de Raad van Toezicht, het bestuur en andere sleutelfunctionarissen binnen de stichting en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

De stichting heeft de volgende verbonden partijen uit hoofde van de Raad van Toezicht en het bestuur:

- Stichting Het Utrechts Landschap te De Bilt (hierna: HUL): heeft als doel het bevorderen van het behoud van het natuur- en landschapsschoon en cultuurhistorie in de provincie Utrecht. HUL stelt haar werkorganisatie deels ter beschikking voor de uitvoering van werkzaamheden van de stichting. De kosten van deze werkorganisatie worden op basis van tijdsregistratie vermenigvuldigd met een (vastgesteld) bedrag per uur door HUL bij SDUM in rekening gebracht.
- Stichting Kasteel Loenersloot te De Bilt (hierna: SKL): heeft als doel het in stand houden van het kasteel Loenersloot en het in stand houden en restaureren van monumenten.

### **Toelichting op het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

### **ALGEMENE GRONDSLAGEN**

#### **Algemeen**

Deze jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ) 640 'Organisaties-zonder-winststreven'.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Alle bedragen zijn vermeld in euro's.

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van voorgaand jaar.

#### **Bijzondere posten**

Bijzondere posten zijn opbrengsten en/of kosten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

### **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

#### **Materiële vaste activa**

De verwervingen die in het kader van de doelstelling van de stichting plaatsvinden en waarmee niet duurzaam genereren van opbrengsten wordt beoogd, worden pm (zijnde de lagere realiseerbare waarde) gewaardeerd en de verwervingskosten worden direct ten laste van de staat van baten en

Voor identificatiedoeleinden

STOLWIJK  
Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.

lasten gebracht. Eventuele uit het beheer van deze verwervingen voortvloeiende opbrengsten hebben geen causale relatie met de redenen voor verwerving en zijn niet voldoende om de totale aan het beheer verbonden kosten te dekken. Voor deze verwervingen bestaat geen voornemen tot vervreemding en/of vervanging op korte of lange termijn.

Overige aanschaffingen, die bedoeld zijn om de werkzaamheden van de stichting duurzaam te dienen en die een bijdrage leveren aan het genereren van opbrengsten of het beperken van toekomstige kosten, worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs of tegen de lagere realiseerbare waarde, onder aftrek van lineair berekende afschrijvingen op basis van economische en/of technische levensduur en rekening houdend met een eventuele restwaarde.

### **Bijzondere waardeverminderingen**

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde van het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

### **Vorraden**

De voorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Dit is nagenoeg gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden statisch bepaald.

### **Effecten**

Effecten worden bij eerste verwerking in de jaarrekening op de datum van afsluiting van een contract opgenomen tegen reële waarde en worden vervolgens op elke balansdatum tegen reële waarde gewaardeerd. Mutaties in de reële waarde worden direct verantwoord in de staat van baten en lasten. Voor rentedragende effecten vindt verwerking van de rentebaten plaats tegen de effectieve-rentemethode.

Transactiekosten die zijn toe te rekenen aan effecten die na eerste verwerking worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen via de staat van baten en lasten worden rechtstreeks in de staat van baten en lasten verwerkt.

Effecten worden gegeven de omstandigheid dat deze zonder beperkingen zijn alsmede eenvoudig zijn om te zetten in liquide middelen verantwoord als vlottende activa onder de 'effecten'.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**

Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.

## **Reserves en fondsen**

### *Reserves*

De stichting kan een deel van haar vermogen reserveren om invulling te geven aan specifieke doelstellingen. Het gaat hierbij om zogenaamde bestemmingsreserves. De bestemmingsreserves worden door het bestuur vastgesteld.

Om de continuïteit van de organisatie te waarborgen acht het bestuur van de stichting het noodzakelijk een continuïteitsreserve aan te houden (streven is € 750k, dit is 1,5 x de jaarkosten van de organisatie, exclusief aankopen en projecten) De continuïteitsreserve wordt gemuteerd via de resultaatbestemming.

De reserve terugkoop erfpacht dient ter financiering van de (eventuele) terugkoop van in het verleden in erfpacht uitgegeven opstallen (met inbegrip van de in de tussenliggende perioden opgetreden waardemutaties als gevolg van contractuele bepalingen). Bij aflopende erfpachtcontracten heeft Het Utrechts Landschap in veel gevallen een verplichting tot (terug)koop van deze opstallen. Dotatie vindt plaats op basis van 25% van de jaarlijkse erfpachtbaten.

De reserve groot onderhoud is bedoeld voor groot onderhoud aan de molens. De reserve wordt gemuteerd met de (groot) onderhoudsuitgaven in een boekjaar (onttrekking via de resultaatbestemming) en de begrote (groot) onderhoudsuitgaven in (een) opvolgend(e) boekja(a)r(en) (dotatie via de resultaatbestemming).

### *Fondsen*

Dit betreft delen van het vermogen van de stichting waaraan door derden voorwaarden zijn gesteld voor de aanwending. Aanwendingen van dit vermogen, alsmede toevoegingen, worden via de resultaatbestemming verwerkt.

Het fonds instandhouding molens is gevormd uit de provinciale subsidie voor de restauratie van 22 molens. Deze gelden mogen alleen worden aangewend voor onderhoud en restauratie van molens van de stichting.

Van Stichting De Hollandsche Molen is een bedrag van 10.000 euro ontvangen met als bestemming aankoop molens. Voor dit doel is in 2013 een fonds aankopen gevormd.

Het fonds Oukoper Molen is gevormd uit een ontvangen bijdrage vanuit het Consortium A2 die enkel besteed mag worden aan de Oukoper Molen.

Het fonds molen Buitenweg is gevormd uit ontvangen bijdragen uit een crowdfundingactie voor de afgebrante molen van de polder Buitenweg.

## **Schulden op lange termijn**

### *Algemeen*

Schulden op lange termijn worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden op lange termijn worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden op lange termijn worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden op lange termijn in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

**Voor identificatiedoeleinden**

**Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Dit is meestal gelijk aan de nominale waarde.

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**

Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.<sup>20</sup>

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en de lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

### **Baten uit eigen fondsenwerving**

De baten uit eigen fondsenwerving worden toegerekend aan en verantwoord in de verslagperiode waarin en tevens het bedrag waarvoor deze ontvangen zijn.

### **Subsidiebaten**

De subsidiebaten en de subsidielasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Subsidieverliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, subsidiebaten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden verwerkt overeenkomstig hetgeen uiteengezet onder de grondslag voor waardering van materiële vaste activa.

### **Baten uit huur en (erf)pacht**

De baten uit huur en (erf)pacht worden toegerekend aan en verantwoord in de verslagperiode waarin deze ontvangen/toerekenbaar zijn. Bij verkoop van een in erfpacht uitgegeven opstal door de huidige erfpachter aan een nieuwe erfpachter kunnen partijen stichting de Utrechtse Molens verzoeken een nieuwe erfpachtovereenkomst op te stellen. De nieuwe erfpachtcanon die wordt afgesloten met de nieuwe erfpachter is gebaseerd op de huidige economische waarde, en kan lager zijn dan de nog lopende erfpachtverplichting van de verkopende erfpachter. In deze gevallen ontvangt stichting de Utrechtse Molens van de verkopende partij een afkoopsom voor de in de toekomst gedeelde erfpachtinkomsten. Deze afkoopsommen worden verwerkt als baten in de verslagperiode waarin deze ontvangen/toerekenbaar is.

### **Overige baten**

De overige baten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan deze verslagperiode toegerekend en zijn verantwoord onder de overige baten.

### **Lasten**

*Besteed aan doelstellingen (Instandhouding, Draagvlak, Openstelling), Wervingskosten en Kosten beheer en administratie*

De kosten worden bepaald met inachtneming van hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het verslagjaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan deze verslagperiode toegerekend en zijn verantwoord onder de overige kosten.

**Voor identificatiedoeleinden**

**Financiële baten en lasten**

De rentebaten betreffen de op het verslagjaar betrekking hebbende renteopbrengsten over banktegoeden. De rentelasten betreffende de op het verslagjaar betrekking hebbende rentelasten over banktegoeden en schulden op lange termijn. De baten uit beleggingen gerealiseerd en ongerealiseerd worden toegerekend aan de (verslag)periode waarop deze betrekking hebben.

**GRONDSLAGEN VOOR DE VERDELING VAN UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE**

Stichting de Utrechtse Molens baseert zich op de richtlijn van Goede Doelen Nederland voor de verdeling van uitvoeringskosten van de eigen organisatie.

<b>Kostensoort</b>	<b>Toerekening aan Beheer &amp; Administratie</b>
Directie	Op basis van geschreven uren maal uurtarief
Afdeling Bedrijfsvoering	Op basis van geschreven uren maal uurtarief
Salarisadministratie	n.v.t. (de stichting heeft geen eigen personeel)
Personeelskosten	Op basis van geschreven uren maal uurtarief
ICT	Voor zover niet toerekenbaar aan doelstelling
Huisvesting/facilitair	Voor zover niet toerekenbaar aan doelstelling
Juridische kosten	Voor zover niet toerekenbaar aan doelstelling
Verzekeringen	Voor zover niet toerekenbaar aan doelstelling

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
 Registeraccountants en  
 Belastingadviseurs B.V.

**TOELICHTING OP DE BALANS 2021 - ACTIVA**

	31 december 2021	31 december 2020
<b>1. Materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen	PM	PM
Inventaris	2.623	3.550
	2.623	3.550
<u>Mutatie-overzicht:</u>	<u>Inventaris</u>	
Boekwaarde per 1 januari	3.550	
Investerings	0	
Desinvesteringen	0	
Afschrijvingen	927	
Boekwaarde per 31 december	2.623	
- Het toegepaste afschrijvingspercentage is 20%		

	31 december 2021	31 december 2020
<b>2. Vorderingen en overlopende activa</b>		
Vorraden	5.948	6.941
Debiteuren	10.692	8.089
Omzetbelasting	1.238	0
Nog te ontvangen bedragen	171.624	40.000
Nog te ontvangen subsidies	147.627	159.343
Vooruitbetaalde bedragen	281	230
	337.410	214.603

De vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van < 1 jaar.

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.

**TOELICHTING OP DE BALANS 2021 - ACTIVA**

	31 december 2021	31 december 2020
3. Effecten		
Effectenrekening	0	112.650
<u>Mutatie-overzicht effecten</u>		
Stand 1 januari	112.650	105.336
Aankoop aandelen	2.005	2.026
Verkoop aandelen	-139.045	
Koersresultaat	24.390	5.288
Stand 31 december	0	112.650

Eind 2021 zijn alle aandelen verkocht vanwege een wijziging in het beleid van de vermogensbeheerder waardoor Stichting de Utrechtse Molens geen klant meer kon blijven. In 2022 wordt in de beleggingscommissie een nieuwe invulling van het vermogen bepaald.

De aankoop aandelen bestaat uit dividend die direct wordt omgezet in aandelen.

	31 december 2021	31 december 2020
4. Liquide middelen		
Rekening-courant saldi	425.224	498.688
Spaarrekeningen	1.024.911	1.100.000
Kasgelden vrijwilligers commissies	5.197	4.776
	<u>1.455.332</u>	<u>1.603.464</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de stichting.

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.



**TOELICHTING OP DE BALANS 2021 - PASSIVA****5. Reserves**

	<b>1-1-2021</b>	<b>dotatie</b>	<b>onttrekking</b>	<b>31-12-2021</b>
Continuïteitsreserve	338.886			
Resultaat minus dotaties/onttrekkingen		26.219	0	<b>26.219</b>
overige reserves				
<b>Totaal</b>	<b>338.886</b>	<b>26.219</b>	<b>0</b>	<b>365.105</b>

	<b>1-1-2021</b>	<b>dotatie</b>	<b>onttrekking</b>	<b>31-12-2021</b>
Reserve terugkoop erfpacht	292.480			
25% van de erfpachtbaten		3.532		<b>3.532</b>
<b>Totaal</b>	<b>292.480</b>	<b>3.532</b>	<b>0</b>	<b>296.012</b>

	<b>1-1-2021</b>	<b>dotatie</b>	<b>onttrekking</b>	<b>31-12-2021</b>
Reserve (groot) onderhoud	441.307	0	0	
<b>Totaal</b>	<b>441.307</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>441.307</b>

**6. Fondsen**

	<b>1-1-2021</b>	<b>dotatie</b>	<b>onttrekking</b>	<b>31-12-2021</b>
- Fonds instandhouding molens	339.586	0		
<b>Totaal</b>	<b>339.586</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>339.586</b>

	<b>1-1-2021</b>	<b>dotatie</b>	<b>onttrekking</b>	<b>31-12-2021</b>
- Fonds aankopen	10.000	0	0	
<b>Totaal</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>

	<b>1-1-2021</b>	<b>dotatie</b>	<b>onttrekking</b>	<b>31-12-2021</b>
- Fonds Oukoper molen	88.088	0	588	
<b>Totaal</b>	<b>88.088</b>	<b>0</b>	<b>588</b>	<b>87.500</b>

	<b>1-1-2021</b>	<b>dotatie</b>	<b>onttrekking</b>	<b>31-12-2021</b>
- Fonds molen Buitenweg	27.670	0	0	
<b>Totaal</b>	<b>27.670</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.670</b>

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
 Registeraccountants en  
 Belastingadviseurs B.V.

**TOELICHTING OP DE BALANS 2021 - PASSIVA**

	31 december 2021	31 december 2020
7. Langlopende schulden		
Overige schulden ( waarborgsom)	1.000	1.000
	1.000	1.000

De volgende opstelling geeft de resterende looptijd van de langlopende schulden.

	2021		2020	
	Totaal	> 5 Jaar	Totaal	>5 Jaar
	€	€	€	€
Overige schulden	1.000	1.000	1.000	1.000
	1.000	1.000	1.000	1.000

	31 december 2021	31 december 2020
8. Kortlopende schulden		
Crediteuren	62.638	93.709
Omzetbelasting	0	489
RC Het Utrechts Landschap	21.954	61.915
Nog te betalen bedragen	5.320	9.185
Vooruitontvangen bedragen en subsidies	106.823	169.897
Verplichtingen	30.451	60.054
	227.186	395.249

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
 Registeraccountants en  
 Belastingadviseurs B.V.

## **Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

### *(Meerjarige) financiële verplichtingen en rechten*

#### Erfpacht - terugkoopverplichting

Door de stichting zijn percelen in erfpacht uitgegeven, waarbij een terugkoopverplichting tegen bouwkundige waarde bestaat bij afloop van de erfpachtovereenkomst. De nominale waarde van de in erfpacht uitgegeven objecten bedraagt € 280k. De waarde van de (eventuele) terugkoopverplichtingen voor de lange termijn bedraagt ca. € 360k. Voor deze verplichting is (deels) een reserve gevormd.

#### Erfpacht - canons

De duur van de erfpachtovereenkomst is tot en met uiterlijk 2049. De nominale waarde van de nog te ontvangen erfpachtcanons bedraagt ultimo 2021 € 329.199

De opgebouwde rechten < 1 jaar bedragen € 12.929

De opgebouwde rechten > 1 jaar en < 5 jaar bedragen € 51.716

De opgebouwde rechten > 5 jaar bedragen € 264.554

#### Verstreckte opdrachten

De stichting heeft in 2021 voor een totaalbedrag van € 79.934 opdrachten verstrekt aan derden voor uit te voeren werkzaamheden in 2022.

#### Huur

De looptijd van de huren varieert van 5 jaar tot onbepaald.

### *Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid*

De stichting vormt met Stichting het Utrechts Landschap en Stichting Kasteel Loenersloot een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de invorderingswet is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake de door de combinatie verschuldigde belasting.

Door de stichting wordt met Stichting het Utrechts Landschap via de rekening-courantverhouding afgerekend.

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**

Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021 – BATEN**

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Baten van particulieren	17.646	10.000	21.552
Baten van bedrijven	26.000	4.500	7.000
Baten van subsidies van overheden			
Exploitatiesubsidie provincie Utrecht	199.387	244.444	295.845
Sim subsidie	91.019	106.250	140.049
Beheersubsidies	4.100	4.100	4.395
Projectsubsidies	98.475	250.000	78.899
Baten van andere org. zonder winststreven	235.420	333.334	42.500
Baten uit bezit			
Erfpacht	14.129	13.022	12.767
Huur - onbelast particulier	41.949	41.000	39.166
Huur - onbelast zakelijk	11.548	9.787	11.636
Verhuur vakantiewoning	28.863	16.000	26.147
Baten als tegenprestatie voor producten/diensten			
Omzet moleninfocentra	43.006	40.000	34.801
Overige baten tegenprestaties	15.286	16.000	13.259
Overige baten			
	<b>826.827</b>	<b>1.088.437</b>	<b>728.016</b>

**Realisatie 2021:**

De baten van particulieren bestaan o.a. uit 4k ongeoormerkte giften, en geoormerkte giften voor molen Hoog en Groenland (9k) en Oukoper molen (3k).

De baten van bedrijven bestaan uit de bijdragen van Bedrijfsvrienden (6k) en giften voor diverse projecten (20k).

De baten van andere organisaties zonder winststreven bestaan uit geoormerkte giften van vermogensfondsen voor de diverse molenprojecten.

De Overige baten tegenprestaties bestaan voornamelijk uit een bijdrage van het waterschap voor waterbemaling door de molens.

**Realisatie versus Begroting en Realisatie 2020:**

Per 2021 is de nieuwe exploitatiesubsidie van de provincie Utrecht van start gegaan. Het betreft een vierjarige subsidie. In 2021 is de subsidie niet volledig uitgenut. Het restant van 2021 schuift door naar de komende jaren.

In 2021 zijn minder Sim (Subsidie instandhouding monumenten) werkzaamheden uitgevoerd dan begroot. Daarom zijn de Sim baten lager dan begroot.

De projectsubsidies en baten van andere organisaties zonder winststreven zijn lager dan begroot door het doorschuiven van projectwerkzaamheden naar 2022. Voor 2023 is al 274k aan toezeggingen ontvangen.

De verhuur van de vakantiewoning is in 2021, net als in 2020, buitengewoon succesvol geweest door de grote vraag naar vakantiehuisjes in eigen land.

voor identificatiedoeleinden

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021 - LASTEN**

<b>Instandhouding molens</b>	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Inhuur personeel UL	97.975	130.000	154.523
Inhuur derden	1.573	14.500	2.343
Onderhoud - uitbesteed werk	246.486	303.361	257.681
Onderhoud - eigen kosten materiaal	11.908		12.736
Vaste lasten	41.452	55.000	35.386
Overige kosten	3.556	7.500	168
	<b>402.949</b>	<b>510.361</b>	<b>462.837</b>

Realisatie versus Begroting en Realisatie 2020:

In de begroting was onder Inhuur derden een algemene post voor voorbereidingskosten projecten opgenomen. Deze kosten zijn in 2021 aan concrete projecten toegeschreven. Daarom is de post Inhuur derden lager dan begroot.

De kosten Onderhoud zijn lager dan begroot (-45k). Dit komt doordat een aantal grote schilderwerkzaamheden zijn uitgesteld naar 2022 in verband met personeelstekort door ziekte (covid) bij aannemers.

De vaste lasten zijn lager dan begroot maar door stijging van energiekosten hoger dan vorig jaar.

<b>Draagvlak en Openstelling</b>	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Inhuur personeel UL	11.520	10.000	17.160
Vrijwilligers	1.716	3.000	3.095
Inkoopkosten moleninfocentra	26.238	20.000	24.684
Infocentra	7.735	7.000	7.538
Kosten verhuur vakantiewoning	21.977	12.000	15.664
Publiciteit en communicatie	-712	3.000	14.773
<b>Totaal</b>	<b>68.474</b>	<b>55.000</b>	<b>82.914</b>

Realisatie versus Begroting en Realisatie 2020:

Door de hoge bezettingsgraad van de vakantiewoning zijn meer kosten gemaakt dan begroot (schoonmaak, afdracht Buitenleven Vakanties).

<i>Omzet moleninfocentra (x 1.000 euro)</i>	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
Omzet	43	40	35
Inkoopkosten	26	20	25
Netto baten	17	20	10

Voor identificatiedoeleinden

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021 - LASTEN**

<b>Projecten</b>	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Middelste molen Cabauw	118.335	86.111	74.768
Westveense molen	69.669	189.000	13.353
Oukoper molen	32.923	223.000	9.412
Hoog en Groenland	101.353	154.223	
Oostzijdse molen	9.902		
Spengense molen	6.834		
<b>Totaal</b>	<b>339.014</b>	<b>652.334</b>	<b>97.533</b>

De restauratie van de Middelste Molen in Cabauw is afgerond. Het groot onderhoud aan de Westveense molen is afgerond. De restauratiewerkzaamheden aan deze molen lopen door in 2022. Ook de restauraties van de Oukoper molen en molen Hoog en Groenland lopen door in 2022 (o.a. vernieuwen wienenkruis). Voor de Oostzijdse en de Spengense molen zijn voorbereidingskosten gemaakt voor projecten die in 2022 van start zullen gaan.

<b>Wervingskosten</b>	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Inhuur personeel UL	0	20.000	15.756
Eigen kosten materiaal	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>	<b>15.756</b>

Realisatie versus Begroting en Realisatie 2020:

De wervingskosten zijn vanaf 2021 opgenomen in de bijbehorende projecten.

<b>Kosten beheer en administratie</b>	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Inhuur derden	3.000	3.000	3.000
Overige kosten	2.917	1.000	1.860
<b>Totaal</b>	<b>5.917</b>	<b>4.000</b>	<b>4.860</b>

Realisatie versus Begroting en Realisatie 2020:

De Overige kosten zijn hoger dan begroot door een getroffen voorziening (1k) dubieuze debiteuren

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.

<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Financiële baten	21.693	5.500	7.225
Financiële lasten	-3.003	-10.200	-9.627
<b>Totaal</b>	<b>18.690</b>	<b>-4.700</b>	<b>-2.402</b>

Realisatie 2021:

De baten bestaan uit negatieve rentelasten (-4k), dividend (2k) en gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten (24k). De lasten bestaan uit bankkosten en kosten voor beleggingen.

Realisatie versus Begroting en Realisatie 2020:

De financiële lasten zijn minder negatief dan begroot en dan vorig jaar, door het besluit om de oprenting van de terugkoopverplichting erfpacht (8k) te laten vervallen (zie blz. 16 Stelselwijziging).

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
 Registeraccountants en  
 Belastingadviseurs B.V.

**TOELICHTING BEZOLDIGING (GEWEZEN) TOPFUNCTIONARISSEN EN TOEZICHTHOUDERS**

Beloning, belastbare onkostenvergoedingen en beloningen betaalbaar op termijn voor alle leden van de Raad van Toezicht bedroegen in 2021 0 euro.

Functie(s)	Aard van de functie	Naam	Beloning	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoeding	Werkgeversdeel van voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	Datum aanvang dienstverband in het boekjaar	Datum einde dienstverband in het boekjaar	Omvang dienstverband (in FTE)
<i>Raad van Toezicht</i>								
Voorzitter	topfunctionaris	M. Kortbeek		nihil				n.v.t.
Lid	topfunctionaris	N.J. de Vries		nihil				n.v.t.
Lid	topfunctionaris	A.A. Swinkels		nihil				n.v.t.
Lid	topfunctionaris	A. van Gellicum		nihil				n.v.t.
Lid	topfunctionaris	H. Runhaar		nihil				n.v.t.
Lid	topfunctionaris	A.M.A. Pennarts		nihil				n.v.t.
Lid	topfunctionaris	A.B. Kingma		nihil				n.v.t.

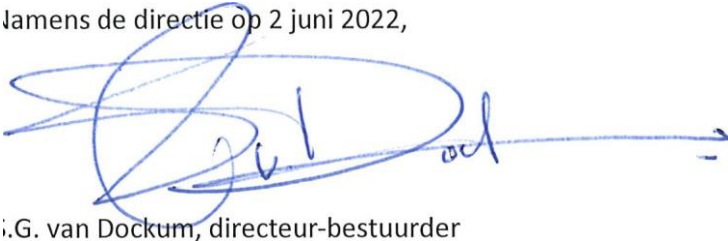
**Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen**

In 2021 hebben zich geen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen voorgedaan.



**Ondertekening jaarrekening door de directie en de Raad van Toezicht**

Namens de directie op 2 juni 2022,




i.G. van Dockum, directeur-bestuurder

Namens Raad van Toezicht op 2 juni 2022,



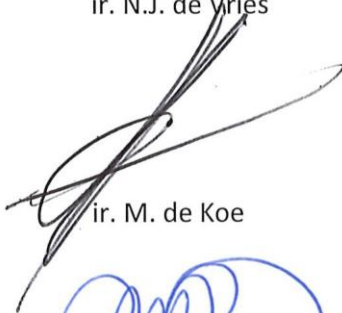
drs. M. Kortbeek, *voorzitter*



ir. N.J. de Vries



drs. A.A. Swinkels



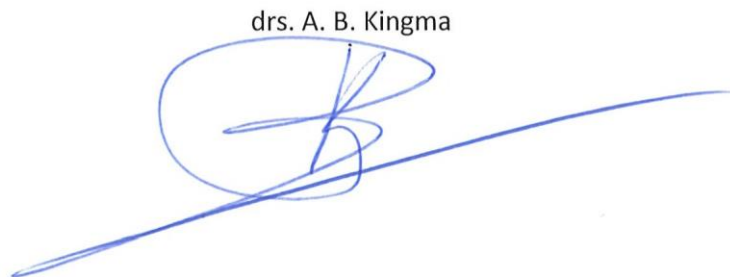
ir. M. de Koe



prof. dr. H. Runhaar



A.M.A. Pennarts



drs. A. B. Kingma

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
Registeraccountants en  
Belastingadviseurs B.V.<sup>33</sup>

**OVERIGE GEGEVENS****Voorstel resultaatbestemming**

Het saldo van baten en lasten over 2021 wordt verwerkt overeenkomstig onderstaand opgenomen overzicht in de reserves en fondsen.

<b>Bestemming resultaat</b>	x1.000 euro	<b>1-1-2021</b>	<b>dotatie</b>	<b>onttrekking</b>	<b>31-12-2021</b>
- Continuïteitsreserve		339	26	0	<b>365</b>
- Reserve terugkoop erfpacht		292	4	0	<b>296</b>
- Reserve (groot) onderhoud		441	0	0	<b>441</b>
- Fonds instandhouding molens		340	0	0	<b>340</b>
- Fonds aankopen		10	0	0	<b>10</b>
- Fonds Oukoper molen		88	0	1	<b>88</b>
- Fonds molen Buitenweg		28	0	0	<b>28</b>
	<b>Totaal</b>	<b>1.538</b>	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>1.567</b>

**Vaststelling en goedkeuring jaarrekening**

De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening 2021 goedgekeurd in haar vergadering van 2 juni 2022.

**Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant bij de jaarrekening is opgenomen op de navolgende pagina's.

**Voor identificatiedoeleinden**

**STOLWIJK**  
 Registeraccountants en  
 Belastingadviseurs B.V.<sup>34</sup>

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting De Utrechtse Molens

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting De Utrechtse Molens te De Bilt gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting De Utrechtse Molens per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting De Utrechtse Molens zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast onze jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- specificaties.

Wij zijn op grond van onderstaande werkzaamheden van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van de directeur-bestuurder en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening**

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is de directeur-bestuurder verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directeur-bestuurder noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directeur-bestuurder afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directeur-bestuurder de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directeur-bestuurder het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directeur-bestuurder moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directeur-bestuurder en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directeur-bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen,  
Stolwijk Registeraccountants & Belastingadviseurs B.V.

**MOLENS IN BEZIT PER 31 DECEMBER 2021**

	<b>Naam</b>	<b>Plaats</b>
1	Broekzijdse Molen	Abcoude
2	Oostzijdse Molen	Abcoude
3	Molen 't Hoog- en Groenland	Baambrugge
4	Garster Molen	Nigtevecht
5	Loenderveense Molen	Loenen aan de Vecht
6	Molen De Hoop	Loenen aan de Vecht
7	Oukoper Molen	Nieuwersluis
8	Veenmolen	Wilnis
9	Westveense molen	Woerdense Verlaat
10	Spengense Molen	Spengen
11	Kortrijkse Molen	Breukelen
12	Kockengense Molen	Kockengen
13	Molen van de Polder Buitenweg	Oud-Zuilen
14	Molen van de Polder Westbroek	Oud-Zuilen
15	Molen Geesina	Groenekan
16	De Valk	Montfoort
17	Middelste Molen	Cabauw
18	Molen van de Oudegeinse Polder	Nieuwegein
19	Molen Oog int Zeil	Cothen
20	Maallust	Amerongen
21	Nieuwe Molen	Veenendaal
22	't Wissel	Elst
23	Binnenmolen	Rhenen

**STICHTING DE UTRECHTSE MOLENS: BEGROTING 2022**

Als toekomstperspectief presenteren wij hier de begroting 2022 en raming 2023.

x 1.000 euro	Raming 2023	Begroting 2022
<b>BATEN</b>		
Baten van particulieren	10	10
Baten van bedrijven	5	5
Baten van subsidies van overheden	543	585
Baten van andere org. zonder winststreven	190	232
Totaal van de geworven baten	747	831
Baten uit bezit	94	95
Baten als tegenprestatie voor producten/diensten	40	40
Overige baten	17	17
	151	152
<b>Totaal van de baten</b>	<b>898</b>	<b>983</b>
<b>LASTEN</b>		
<i>Bested aan doelstellingen</i>		
Instandhouding gebouwen	576	477
Draagvlak en Openstelling	43	43
Projecten	380	463
Totaal van bestedingen aan doelstellingen	999	983
Wervingskosten	20	20
Kosten beheer en administratie	5	5
	25	25
<b>Totaal van de lasten</b>	<b>1024</b>	<b>1009</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-126</b>	<b>-26</b>
Saldo financiële baten en lasten	-10	-10
<b>Saldo van baten en lasten voor resultaatbestemming</b>	<b>-136</b>	<b>-36</b>

Toelichting bestedingen 2021	Doelstellingen		Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Projecten	Totaal 2021	Begroot 2021	Totaal 2020
	Instandhouding gebouwen	Draagvlak en Openstelling						
LASTEN								
Subsidies en bijdragen								
Afdrachten								
Aankopen en verwervingen								
Kosten materiaal primair proces	52.658	2.108			793	55.558		45.764
Uitbesteed werk	249.985	1.270			283.906	535.161		389.135
Publiciteit en communicatie	6.855	20.387				27.242		44.720
Personeelskosten	102.802				28.170	130.972	160.000	187.631
Huisvestingskosten	169	21.454				21.623		17.505
Kantoor- en algemene kosten	2.419	4.487		5.917	32.049	44.873		36.937
Afschrijvingen en rente		927				927		927
	<b>414.888</b>	<b>50.632</b>	<b>0</b>	<b>5.917</b>	<b>344.918</b>	<b>816.355</b>	<b>160.000</b>	<b>722.619</b>

Bovenstaand overzicht is opgenomen in lijn met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640. De kolom Begroting is niet vergelijkbaar in te vullen omdat de begrotingssystematiek niet op dit overzicht aansluit.

De cijfers in dit overzicht zijn een directe export uit de boekhouding. De totalen per doelstelling kunnen afwijken van de gerapporteerde totalen per doelstelling in de toelichting op de staat van baten en lasten omdat bij het samenstellen van de jaarrekening incidentele posten aan een andere doelstelling worden toegekend (bijvoorbeeld Projecten, personeelslasten).