

JAARVERSLAG 2025

STICHTING KASTEEL LOENERSLOOT

INHOUD

Bestuursverslag.....	3
Doelstelling, strategie en beleid	3
Inrichting organisatie, bestuur en toezicht	4
Maatschappelijke aspecten van ondernemen	8
Belangrijkste risico's en onzekerheden.....	8
Financieel beleid en verantwoording	8
Verslag Raad van Toezicht	13
Jaarrekening 2025	15
Balans per 31 december 2025	15
Staat van baten en lasten over 2025	16
Kasstroomoverzicht 2025.....	17
Algemene grondslagen.....	19
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	20
Grondslagen voor de bepaling van het saldo van baten en lasten	23
Grondslagen voor het kasstroomoverzicht	25
Grondslagen voor de verdeling van uitvoeringskosten eigen organisatie.....	25
Toelichting op de balans	26
Toelichting op de balans - Activa	26
Toelichting op de balans - Passiva	27
Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen.....	28
Toelichting op de staat van baten en lasten – Baten	29
Toelichting op de staat van baten en lasten - Lasten.....	30
Toelichting bestedingen per doelstelling.....	31
Toelichting bezoldiging.....	31
Overige gegevens	33

BESTUURSVERSLAG

DOELSTELLING, STRATEGIE EN BELEID

Het doel van Stichting Kasteel Loenersloot is om het gehele kasteelcomplex inclusief de collectie, het park en de buitenplaats met bijgebouwen zoals de brugwachterswoning, koetshuis en de boerderijen te behouden en te versterken.

Middels het meerjarenbeleidsplan en onderhoudsplannen wordt de doelstelling omgezet in concrete doelen en activiteiten. Via de Planning & Control cyclus wordt gedurende het jaar daar waar nodig bijgestuurd.

Kasteel Loenersloot, een voormalige 13^e eeuwse ridderhofstad, is bijzonder erfgoed gelegen langs de rivier de Angstel. Het wordt gekenmerkt door een bijzonder goed bewaard interieur, heeft een intiem ‘Van Laar park’ en diverse bijgebouwen waaronder een traditionele brugwachterswoning en naastgelegen hefbrug. De geschiedenis van dit ensemble is tastbaar en beslaat een lange periode. Zo liggen op het terrein liggen ook nog manschappenverblijven uit WOII en een recente herdenkingsplaats. In opdracht van Stichting Kasteel Loenersloot beheert Utrechts Landschap het kasteel. Het kasteel is een groot deel van het jaar o.l.v. een gids te bezoeken. Het park is het gehele jaar geopend.

Kasteelpark

Kasteel Loenersloot werd eind achttiende eeuw van kasteel naar buitenplaats getransformeerd. Het kasteelpark is vermoedelijk rond 1797 aangelegd door de landschapsarchitect Gijsbert van Laar. Het park wordt tegenwoordig onderhouden met behulp van een gedreven team vrijwilligers en een deskundige tuinbaas. Zij onderhouden, naast andere werkzaamheden, de wandelpaden, snoeien de heesters, onderhouden de gazons, (klim)planten en het terreinmeubilair.

Activiteiten

In 2025 is het kasteel in Loenersloot nagenoeg in zijn geheel weer geschilderd. Ook is schilderwerk uitgevoerd aan de Krukhuisboerderij. Deze boerderij ligt tegenover het kasteel Loenersloot en bestaat uit twee woningen. Door slecht weer, maar ook door onvoorziene werkzaamheden moeten in 2026 nog enkele delen van het schilderwerk worden afgerond. Het onvoorziene werk zit vooral in de slechte staat van de zakgoot tussen de twee staldelen. Om het schilderwerk goed uit te voeren is herstel van de goot noodzakelijk. Dit zal in het voorjaar van 2026 worden uitgevoerd.

De vrijwilligers hebben zoals ieder jaar gewaardeerde excursies verzorgd in park en kasteel. Daarnaast hebben ze aandacht besteed aan de instandhouding van de collectie

(good housekeeping). Met succes werd in 2025 wederom meegewerkt aan De Dag van het Kasteel en werd meegedaan aan Open Monumentendag. Iedere vrijdag waren de vrijwilligers van het park in de weer met het beheer van het groen.

In 2025 is de planvorming van de restauratie van de stijlkamers in het kasteel afgerond. Deze voorbereiding heeft enkele jaren in beslag genomen. Hiermee is een start gemaakt met een langjarig restauratieproject van nationale allure. In 2025 is tevens de vergunning voor deze omvangrijke restauratie aangevraagd. Daarnaast is bij Provincie Utrecht een subsidieaanvraag ingediend voor de proefrestauratie en groot deel van de overige restauratiewerkzaamheden.

Publieksverslag

Een publieksverslag is gepubliceerd op www.utrechtslandschap.nl

ANBI-status

Stichting Kasteel Loenersloot is een Algemeen Nut Beogende Instelling, kortweg ANBI, wat betekent dat we ons voor minstens 90% inzetten voor het algemeen nut. De Belastingdienst stelt voorwaarden aan organisaties die een ANBI willen zijn. Een organisatie die daaraan voldoet, krijgt de ANBI-status. Dat is aantrekkelijk voor donateurs omdat giften aan een ANBI belastingvoordeel kunnen opleveren. Dit geldt zowel voor losse giften via de giftenaftrek als via periodieke giften. Daarnaast betaalt Stichting Kasteel Loenersloot als ANBI geen erf- of schenkbelasting.

INRICHTING ORGANISATIE, BESTUUR EN TOEZICHT

Statutaire naam: Stichting Kasteel Loenersloot

Vestigingsplaats: De Bilt

Rechtsvorm: stichting

Statutenwijzigingen: laatste statutenwijziging op 18 november 2021

Bestuur

De directeur-bestuurder is belast met alle bestuurstaken en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de (dagelijkse) leiding en de uitvoering van programma's en activiteiten. De directeur-bestuurder wordt benoemd voor onbepaalde tijd door de Raad van Toezicht.

De directeur-bestuurder is tevens directeur-bestuurder van Stichting Utrechts Landschap en Stichting De Utrechtse Molens.

Bezoldiging van de directeur-bestuurder vindt plaats door Stichting Het Utrechts Landschap.

Saskia van Dockum, directeur-bestuurder

Relevante (neven)functies:

- Lid Raad van Toezicht Museum Speelklok
- Bestuurslid van de Faunabeheereenheid Utrecht tot 1/11/2025 (verbonden aan de hoofdfunctie, mede namens Natuurmonumenten en Zuid Hollands Landschap)
- Bestuurslid Geopark Heuvelrug Gooi & Vecht (verbonden aan de hoofdfunctie)
- Bestuurslid van de Vereniging van Bos- en Natuureigenaren (verbonden aan de hoofdfunctie, namens LandschappenNL)
- Bestuurslid Heimans en Thijsse Stichting
- Voorzitter van de adviescommissie van het VFonds voor Vrede, Vrijheid en Veteranenzorg
- Bestuurslid van de Federatie Instandhouding Monumenten (FIM) sinds november 2025 (verbonden aan de hoofdfunctie)

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht ziet toe op het beleid van het bestuur, o.a. via goedkeuring van de begroting, meerjarenbeleidsplan en jaarrekening, benoeming van het bestuur, aankoop en vervreemding van registergoederen boven een bepaald drempelbedrag. Er is een profielschets voor het toezichthoudend orgaan. Leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van vier jaar, waarna éénmaal herbenoeming mogelijk is voor een periode van vier jaar. In 2025 verwelkomden we mevrouw Dibbits in onze Raad van Toezicht.

Alle leden hebben ook zitting in de Raden van Toezicht van Stichting Utrechts Landschap en Stichting De Utrechtse Molens. De Raad van Toezicht ontvangt geen middellijke en geen onmiddellijke bezoldiging. Wel heeft de Raad van Toezicht recht op vergoeding van gemaakte onkosten.

De samenstelling was in 2025 als volgt:

- Prof. dr. ir. J. Brug (voorzitter)

Relevante (neven)functies:

- Voorzitter College van Bestuur Universiteit Utrecht
- Lid Raad van Toezicht Utrecht Science Park
- Lid van bestuur van het U-fonds
- Lid van de Utrecht Economic Board
- Lid RvT Health RI, gericht op het realiseren van een nationale gezondheidsinfrastructuur voor onderzoek, beleid en innovatie.

- Drs. C. Panis

Relevante (neven)functies:

- Lid Raad van Bestuur Stichting Sanquin Bloedvoorziening
- Voorzitter RvC Sanquin Health Solutions BV
- Bestuurslid Sanquin Research Fund

- Prof. dr. J.C.J.M. de Kroon (sinds april 2024)

Relevante (neven)functies:

- Hoogleraar Plantenecologie, Radboud Universiteit Nijmegen
- Lid RvT Stichting Bargerveen
- Voorzitter Netherlands Ecological Research Network (NERN)
- Lid van de Adviesraad, NWO-NWA Program VeenVitaal
- Lid van de Wetenschappelijke programmacommissie, NWO Crossover Program Synergia
- Lid van de Agrofood adviesraad, OnePlanet Research Center

- Ir. M. Heins

Relevante (neven)functies:

- Ondernemer bij Buiten de Lijntjes Communicatie
- Samenwerkingsverband Studio Eend
- Bestuurslid bij Waddenvereniging (per zomer 2024)
- Senior Communicatie & plv Directeur bij de Natuur en Milieufederatie Noord Holland (vanaf maart 2025)

- Ir. M. de Koe

Relevante (neven)functies:

- Rentmeester bij LBP Sight, uit dien hoofde rentmeester-directeur Stichting Landgoed Linschoten
- DGA De Koe Rentmeester BV, Bilthoven (tot mei 2025)
- Eigenaar Landgoed in het Hemrikker Schar BV, Hemrik (NSW-BV)
- Bestuurder (penningmeester) Stichting Samen voor Grond (tot september 2025)
- Bestuurder Stichting Administratiekantoor Landgoed Blanckenborch, Noordlaren

- Ir. D. Peters

Relevante (neven)functies:

- Lid van de Raad van Bestuur van Batenburg Techniek N.V.
- Lid raad van commissarissen bij Havenbedrijf Rotterdam
- Lid strategische adviesraad ENCS

- Dr. H. Dibbits (vanaf april 2025)

Relevante (neven)functies:

- Lector Cultural Heritage, Reinwardt Academy (AHK) Amsterdam
- Lid bestuur Genootschap Amsterdam Museum

De Raad van Toezicht ziet toe op het beleid van het bestuur, o.a. via goedkeuring van de begroting, meerjarenbeleidsplan en jaarrekening, benoeming van het bestuur, aankoop en vervreemding van registergoederen boven een bepaald drempelbedrag. Er is een profielschets voor het toezichthoudend orgaan.

De Raad van Toezicht van Stichting Kasteel Loenersloot vergaderde in 2024 acht keer. Op de agenda stond onder meer:

- begroting, jaarverslag, jaarrekening, project- en financiële rapportages;
- besluitvorming rondom diverse projecten;
- beleidsdocumenten op het gebied van vastgoed, natuurbeheer, natuurvisie en natuurkwaliteitscyclus;
- zelfevaluatie Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht ontvangt geen middellijke en geen onmiddellijke bezoldiging. Wel heeft de Raad van Toezicht recht op vergoeding van gemaakte onkosten.

Werkorganisatie

Stichting Kasteel Loenersloot maakt voor de uitvoering van haar werkzaamheden grotendeels gebruik van de werkorganisatie van Stichting het Utrechts Landschap.

Vrijwilligers

Ook in 2026 richten we ons zoals elk jaar op een goede en onmisbare samenwerking met alle vrijwilligers. Zij maken het immers mogelijk dat het kasteelpark wordt onderhouden en dat er gewaardeerde excursies in park en kasteel verzorgd worden en dat er in 2025 wederom meegewerkt werd aan De Dag van het Kasteel en werd meegedaan aan Open Monumentendag.

Er is voortdurend aandacht voor ondersteuning en scholing van vrijwilligers.

MAATSCHAPPELIJKE ASPECTEN VAN ONDERNEMEN

De missie van Kasteel Loenersloot raakt aan verschillende aspecten van maatschappelijk ondernemen. Daarbij zijn milieu-aspecten van belang in onze activiteiten voor het behoud en beheer van het Kasteel en het park. Wat betreft de sociale aspecten is de stichting gezegend met een netwerk van vrijwilligers wat bijdraagt aan sociale cohesie in de regio.

BELANGRIJKSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De risico's die worden onderscheiden betreffen diverse categorieën, zoals financiële, externe en operationele risico's. Voorbeelden hiervan zijn schade aan terreinen en gebouwen door extreem weer.

We vinden het van groot belang dat de gebouwen in goede staat van onderhoud verkeren. Er worden daarom regelmatig onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd.

Voor het realiseren van de doelstellingen is de beschikbaarheid van voldoende financiële middelen een steeds belangrijker aandachtspunt. Stichting Kasteel Loenersloot is sterk afhankelijk van subsidies wat een zekere mate van kwetsbaarheid impliceert.

FINANCIEEL BELEID EN VERANTWOORDING

Deze jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ650 'Fondsenwervende organisaties'.

Voor een resultaatanalyse ten opzichte van begroting en vorig jaar; zie vanaf blz. 26. De SNL en Sim subsidie zijn structurele subsidies.

Beleid m.b.t. reserves en fondsen

Reserves

De stichting kan een deel van haar vermogen reserveren om invulling te geven aan specifieke doelstellingen. Het gaat hierbij om zogenaamde bestemmingsreserves. De bestemmingsreserves worden door het bestuur vastgesteld.

Bij het opmaken van de jaarrekening 2025 is de omvang en de functie van het vrij besteedbaar vermogen heroverwogen. Dit mede vanwege wijzigingen in de ANBI-regeling. Het gaat hierbij om de volgende reserves:

Om de continuïteit van de organisatie te waarborgen acht het bestuur van de stichting het noodzakelijk een continuïteitsreserve aan te houden, als beheersmaatregel voor het risico van wegvallen van subsidies of baten uit bezit.

Voor de berekening is uitgegaan van de gemiddelde begrote kosten voor 2026, 2027 en 2028. Dit gemiddelde is vermenigvuldigd met 1,5. Vervolgens is beoordeeld welke kosten kwalificeren als vaste kosten van de werkorganisatie. Projectkosten en onderhoudskosten zijn daarbij niet aangemerkt als vaste kosten van de werkorganisatie. Onder werkorganisatiekosten vallen de vaste kosten voor personeel, huisvesting, kantoor en administratie. Kosten die direct toerekenbaar zijn aan algemeen nuttige activiteiten, projectkosten en onderhoudskosten horen hier niet bij.

Op basis hiervan bedraagt de benodigde continuïteitsreserve € 212.053. De continuïteitsreserve wordt gemuteerd via de resultaatbestemming.

Bij de uitgifte van een object in erfpacht worden de opstallen verkocht, terwijl SKL de eigenaar van de grond blijft. De erfpachtovereenkomst heeft doorgaans een looptijd van 30 jaar. Na afloop hiervan heeft UL de verplichting om de opstallen terug te kopen. Het betreft twee objecten waarvan de periode van 30 jaar afloopt in 2043 en 2047. De terugkoopverplichting ligt te ver in de toekomst, om daar nu al middelen voor te reserveren. We zullen hierbij 10 jaar vooruitkijken. Tot 2032 zal er geen reserve terugkoop erfpacht worden aangehouden. Vanaf 2033 zal er dan met jaarlijkse dotaties een reserve worden gevormd ter dekking van de verplichting in 2043. En vanaf 2037 zal er dan gedoteerd worden ter dekking van de verplichting in 2047.

Het kasteelensemble vergt onderhoud. Dit wordt slechts ten dele gedekt door subsidies. Voor in- en exterieur van het kasteel en het park is eveneens groot onderhoud nodig, waarvoor de subsidiebijdrage afhankelijk is van de beschikbare overheidsmiddelen. Tot 2030 is een omvangrijke restauratie van het interieur van het kasteel in het kader van de doelstelling van de stichting voorgenomen die (tenminste) 3 miljoen euro vergt.

Daarnaast is de toegangsbrug tot het kasteel kwetsbaar. De brug onderbreekt een vitale vaarroute in het recreatie seizoen.

Alleen al voor de jaren 2026 en 2027 is € 1.863.000 begroot voor onderhoud. Dit is grotendeels groot onderhoud in het kader van de proefrestauratie en de restauratie van de behangsels (€ 1.717.000).

De reserve onderhoud is daarom gevuld tot het bedrag van € 1.365.731 met het beschikbare vrije vermogen dat resteert na het op niveau brengen van de continuïteitsreserve en heralloceren van de middelen uit de reserve terugkoop erfpacht.

Fondsen

Dit betreft delen van het vermogen van de stichting waaraan door derden voorwaarden zijn gesteld voor de aanwending. Aanwendingen van dit vermogen, alsmede toevoegingen, worden via de resultaatbestemming verwerkt.

Beleggingsbeleid

In 2015 is een spaar- en beleggingscommissie opgericht. Hierin hebben zitting de directeur-bestuurder en twee externe leden met expertise op het gebied van vermogensbeheer; dhr. P. van Heekeren en dhr. H. Liersch. Eén lid van de Raad van Toezicht is speciaal belast met het toezicht op de door de directie benoemde beleggingscommissie en de uitvoering van het beleggingsbeleid. Het doel van de spaargelden en beleggingen is bij te dragen aan het vermogen van de stichting en dit vermogen in stand te houden in reële termen over de tijd (t.o.v. prijsstijgingen/inflatie). In 2025 is het spaar- en beleggingsstatuut bijgesteld en opnieuw vastgesteld door de Raad van Toezicht. Dit statuut is te raadplegen op utrechtslandschap.nl/beleid.

Risicobeheer financiële instrumenten

Uitgangspunt voor de beleggingen is dat niet meer risico wordt genomen dan nodig is voor het realiseren van de financiële doelen. Volgens het beleggingsbeleid belegt de stichting alleen in beleggingsfondsen, index-trackers en/of staatsobligaties met een hoge rating, in principe Euro- gedenomineerd en breed gespreid over regio's en sectoren. Gebruik van derivaten in de beleggingsfondsen is alleen beperkt toegestaan voor efficiënt portefeuillebeheer en risicoreductie.

Beleggingen in de portefeuille(s) zijn van voldoende liquiditeit. Dit houdt in dat van deze beleggingen regelmatig koersen worden gepubliceerd. Als het gehele of een substantieel belang wordt verhandeld, mag dit geen significante invloed hebben op de koersvorming.

Continuïteit van de baten

Om inzicht te geven in risico's ten aanzien van de continuïteit geven we hier meer inzicht in de mate waarin baten eenmalig of jaarlijks terugkerend zijn.

De baten bestaan voor het grootste deel uit baten als tegenprestatie voor producten / diensten. Het betreft hier voor het overgrote deel baten uit erfpacht, pacht en huur. Dit is een stabiele inkomensstroom.

De baten van subsidies van overheden bestaan uit Sim- subsidies en projectsubsidies. De projectsubsidies fluctueren per jaar en houden rechtstreeks verband met de projectkosten. Minder projectsubsidies is dan normaliter ook navenant minder projectkosten.

Subsidies van andere organisaties zonder winststreven zijn projectsubsidies. Ook hiervoor geldt dat deze fluctueren per jaar en rechtstreeks verband houden met de

projectkosten. Minder projectsubsidies is dan normaliter ook navenant minder projectkosten.

Financiële kengetallen

1,8 % van de totale lasten zijn besteed aan Beheer & Administratie en 98,2% is besteed aan de doelstellingen. De gewenste en gerealiseerde verhouding tussen kosten beheer & administratie, wervingskosten en doelbesteding zal in 2026 worden vastgesteld.

Vooruitblik 2026

De restauratie van de stijlkamers zal in 2026 worden gestart met een proefrestauratie in de Tuinkamer van een paar stukken behangsel en betimmeringen. Nagenoeg alle aspecten van de totale restauratie komen voor in deze proefrestauratie. Deze is daarmee een belangrijk leermoment. Aan de hand van de ervaringen zal het uiteindelijke plan worden vastgesteld. Voor de proefrestauratie zijn in 2025 succesvol fondsen geworven.

Afgelopen jaren zijn gesprekken geweest met de biologische boer op het kasteelensemble om hem voldoende mogelijkheden te geven zijn bedrijf duurzaam voort te kunnen zetten. De gesprekken hierover lopen nog. De stichting verwacht in 2026 e.e.a. ook contractueel af te kunnen ronden.

Begroting 2026

Als toekomstperspectief presenteren wij hier de begroting 2026.

	Begroting 2026
BATEN	
Baten van particulieren	-
Baten van subsidies van overheden	127.707
Baten van andere org. zonder winststreven	239.807
Baten als tegenprestatie voor producten/diensten	232.834
Overige baten	-
Totaal van de baten	600.348
LASTEN	
<i>Bested aan doelstellingen</i>	
Instandhouding gebouwen	527.225
Draagvlak en Openstelling	43.317
Projecten	-
Totaal van bestedingen aan doelstellingen	570.542
Wervingskosten	-
Kosten beheer en administratie	4.472
	4.472
Totaal van de lasten	575.014
Saldo voor financiële baten en lasten	25.335
Saldo financiële baten en lasten	19.499
Saldo van baten en lasten	44.834

Gebeurtenissen na balansdatum

Tot aan de datum van vaststelling van de jaarrekening hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met materiele financiële gevolgen.

24 juni 2026, Saskia van Dockum

VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

Stichting Kasteel Loenersloot werkt met een Raad van Toezicht. Het beleid en strategie van de organisatie worden ontwikkeld en uitgevoerd door de directie, na goedkeuring door de Raad van Toezicht. Beheer van het eigendom is uitbesteed aan Stichting Het Utrechts Landschap. De Raad houdt toezicht op de uitvoering van beleid en de daaruit voortkomende strategie. Als Raad van Toezicht zijn we daarnaast een klankbord en sparringpartner voor de directie. Zo beogen we actief, betrokken en stimulerend bij te dragen aan beleid en strategievorming van de organisatie, zonder daarbij op de stoel van de directeur-bestuurder te gaan zitten. Daarnaast is de Raad van Toezicht werkgever van de directie, in casu van de directeur-bestuurder. Net als voorgaande jaren zijn ook in dit verslagjaar de verantwoordelijkheden en mandaten zoals omschreven in statuten en reglementen regelmatig onderwerp van gesprek geweest. Ook in dit verslagjaar is gedegen aandacht besteed aan het thema integriteit. De Raad start zoals gebruikelijk haar vergaderingen met de vraag naar mogelijk conflicterende belangen en belangenverstrengeling. De Raad vindt het onderlinge gesprek hierover en collegiale toetsing hiervan, van groot belang.

De successie van de -volgens rooster van aftreden- vertrekkende leden van de Raad staat goed in de verf. Daardoor koerst het rooster op termijn af op een gelijktijdige wisseling van meerdere leden. De Raad is zich hiervan bewust en maakt hierover tijdens de jaarlijkse zelfevaluatie begin 2026 nadere afspraken. Met de voorbereiding van de werving van een lid met een achtergrond in erfgoed is eind 2024 een aanvang gemaakt. In april 2025 is Hester Dibbits, lector Cultureel Erfgoed aan de Reinwardt Academie van de Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten toegetreden tot de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht hield in 2025 zes reguliere vergaderingen. De vergaderingen vonden plaats op landgoed Oostbroek in de Bilt en eenmaal op landgoed Beerschoten. Bij iedere reguliere vergadering nam de voorzitter van de Raad voorafgaande aan de vergadering de agenda door met de directeur-bestuurder, en vergaderde de Raad ook deels zonder de directeur-bestuurder om het gesprek met de directeur-bestuurder zo goed mogelijk voor te bereiden en te evalueren. In de vergaderingen lichtten naast de directeur-bestuurder ook MT-leden of inhoudelijk experts ter vergadering dossiers toe.

In de vergaderingen zijn verder onder meer de volgende onderwerpen aan de orde geweest: de directierapportages, het eigen functioneren van de Raad -mede op basis van een gestructureerde zelf-evaluatie-, de al aangehaalde werving van een nieuw lid en reflectie op de samenstelling van de Raad van Toezicht, de terugkoppeling uit de financiële en beleggingscommissie, de jaarrapportage en jaarcijfers, diverse projecten

waaronder de voorgenomen restauratie van de behangsels, de voortgang in de reguliere werkzaamheden, het spaar- en beleggingsstatuut en financiële prognoses.

De financiële commissie van de Raad hield in 2025 vier vergaderingen met de directeur-bestuurder.

De beleggingscommissie -die functioneert onder verantwoordelijkheid van de directeur-bestuurder- heeft twee externe leden en één waarnemer vanuit de Raad van Toezicht. In het verslag jaar werd het Beleggingsstatuut tegen het licht gehouden.

Hans Brug

Voorzitter Raad van Toezicht

JAARREKENING 2025

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Na bestemming saldo van baten en lasten

(in euro's)	31 december 2025	31 december 2024
ACTIVA		
1. Materiële vaste activa	PM	PM
2. Vorderingen en overlopende activa	133.523	38.287
3. Liquide middelen	1.513.972	1.506.648
Totaal	<u>1.647.495</u>	<u>1.544.935</u>
PASSIVA		
<i>Reserves en fondsen</i>		
4. Reserves		
- Continuïteitsreserve	212.051	290.184
- Reserve terugkoop erfpacht	-	794.306
- Reserve (groot) onderhoud	<u>1.365.731</u>	<u>389.949</u>
	1.577.782	1.474.439
5. Kortlopende schulden	<u>69.713</u>	<u>70.496</u>
Totaal	<u>1.647.495</u>	<u>1.544.935</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

(in euro's)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
BATEN			
Baten van particulieren	-	-	350
Baten van subsidies van overheden	58.424	81.900	43.791
Baten van andere org. zonder winststreven	40.122	-	2.000
Baten als tegenprestatie voor producten/diensten	219.613	207.218	210.414
Overige baten	17.630	-	-
Totaal van de baten	335.788	289.118	256.555
LASTEN			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
Instandhouding gebouwen	207.761	225.533	121.728
Draagvlak en Openstelling Projecten	37.804	8.050	9.311
Totaal van bestedingen aan doelstellingen	245.564	233.583	131.039
Wervingskosten	-	-	-
Kosten beheer en administratie	4.348	4.275	4.773
	4.348	4.275	4.773
Totaal van de lasten	249.912	237.858	135.812
Saldo voor financiële baten en lasten	85.876	51.260	120.743
Saldo financiële baten en lasten	17.467	12.000	19.007
Saldo van baten en lasten	103.343	63.260	139.750

Bestemming saldo van baten en lasten

Het saldo van baten en lasten over 2025 wordt verwerkt overeenkomstig onderstaand opgenomen overzicht in de reserves en fondsen.

Verdeling saldo baten en lasten	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Dotatie aan reserve terugkoop erfpacht		10.262	15.013
Dotatie aan continuïteitsreserve		52.998	
Dotatie aan reserve groot onderhoud	103.343		124.737
Saldo baten en lasten boekjaar	103.343	63.260	139.750

KASSTROOMOVERZICHT 2025

(in euro's)	2025	2024
Resultaat boekjaar voor financiële baten en lasten	85.876	120.743
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Veranderingen in werkkapitaal		
Mutatie vorderingen en overlopende activa	-95.236	-21.431
Mutatie voorzieningen		
Mutatie schulden op korte termijn	-783	-16.134
Mutatie werkkapitaal	-96.018	-37.565
Kasstroom uit operationele activiteiten	-10.143	83.178
Investeringen in immateriële vaste activa	-	-
Investeringen in materiële vaste activa	-	-
Desinvesteringen van materiële vaste activa	-	-
Rente en aflossing langlopende leningen u/g	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	17.467	19.007
Netto kasstroom	7.324	102.185
Liquide middelen begin boekjaar	1.506.648	1.404.462
Liquide middelen einde boekjaar	1.513.972	1.506.647
Toename liquide middelen	7.324	102.185

TOELICHTING OP DE BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De stichting heeft overeenkomstig artikel 2 in haar statuten als doel:

- het in stand houden van het Kasteel Loenersloot, met het daarbij behorende park en bijgebouwen, als levend cultuurmonument;
- het in stand houden en restaureren van monumenten in de zin van de Monumentenwet in het algemeen; en
- voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Continuïteitsveronderstelling

De financiële positie van de stichting is positief op basis van de liquiditeitspositie, de vermogenspositie en de meerjarenverwachting. Deze jaarrekening is dientengevolge opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vestigingsadres

Stichting Kasteel Loenersloot is feitelijk gevestigd aan de Rijksstraatweg 211, 3634 AL Loenersloot en staat geregistreerd in het handelsregister met nummer: 41182073.

Gebruik van schattingen

Bij de totstandkoming van de jaarrekening van de stichting moet het bestuur schattingen maken en aannames doen. Deze schattingen en aannames zijn van invloed op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van de niet uit de balans blijvende activa en passiva op balansdatum en op de opbrengsten en kosten in de periode waarover wordt gerapporteerd.

De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en aannames. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen en schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien alsmede in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden

aangemerkt als verbonden partij. Ook de leden van de Raad van Toezicht, het bestuur en andere sleutelfunctionarissen binnen de stichting en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

De stichting heeft de volgende verbonden partijen uit hoofde van de Raad van Toezicht en het bestuur:

- Stichting Het Utrechts Landschap te De Bilt (hierna: HUL): heeft als doel het bevorderen van het behoud van het natuur- en landschapsschoon en cultuurhistorie in de provincie Utrecht. HUL stelt haar werkorganisatie deels ter beschikking voor de uitvoering van werkzaamheden van de stichting. De kosten van deze werkorganisatie worden op basis van tijdsregistratie vermenigvuldigd met een (vastgesteld) bedrag per uur door HUL bij SKL in rekening gebracht.
- Stichting De Utrechtse Molens te De Bilt (hierna: SDUM): heeft als doel het in eigendom verwerven en in stand houden van molens en aanverwante objecten in de provincie Utrecht en het beschermen van de molenbiotoop.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ650 'Fondsenwervende organisaties'.

Met ingang van het boekjaar 2025 heeft de stichting haar grondslagen voor financiële verslaggeving gewijzigd door over te stappen van Richtlijn voor de Jaarverslaggeving (RJ) 640 Organisaties zonder winststreven naar RJ 650 Fondsenwervende organisaties. Deze wijziging is doorgevoerd om de jaarrekening beter te laten aansluiten bij de aard van de activiteiten en de daarop van toepassing zijnde verslaggevingsvoorschriften. De stelselwijziging is verwerkt overeenkomstig de bepalingen van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. De vergelijkende cijfers zijn, voor zover noodzakelijk, aangepast om de vergelijkbaarheid met het verslagjaar te waarborgen. De stelselwijziging heeft geen

invloed gehad op de omvang van de reserves en fondsen en op het saldo van baten en lasten.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Alle bedragen zijn vermeld in euro's.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van voorgaand jaar.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn opbrengsten en/of kosten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen, liquide middelen en schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De stichting kent geen afgeleide financiële instrumenten.

Materiële vaste activa

De verwervingen die in het kader van de doelstelling van de stichting plaatsvinden en waarmee niet duurzaam genereren van opbrengsten wordt beoogd, worden pm (zijnde de lagere realiseerbare waarde) gewaardeerd en de verweringskosten worden direct ten laste van de staat van baten en lasten gebracht op grond van RJ 650.201. Eventuele uit het beheer van deze verwervingen voortvloeiende opbrengsten hebben geen causale relatie met de redenen voor verwerving en zijn niet voldoende om de totale aan het beheer verbonden kosten te dekken. Voor deze verwervingen bestaat geen voornemen tot vervreemding en/of vervanging op korte of lange termijn.

Overige aanschaffingen, die bedoeld zijn om de werkzaamheden van de stichting duurzaam te dienen en die een bijdrage leveren aan het genereren van opbrengsten of het beperken van toekomstige kosten, worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs of tegen de lagere realiseerbare waarde, onder aftrek van lineair berekende afschrijvingen op basis van economische en/of technische levensduur en rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Bijzondere waardeverminderingen

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde van het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen

Lasten die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden in de staat van baten en lasten verantwoord en via de resultaatbestemmingsreserve ten laste van de betreffende reserve of het betreffende fonds gebracht. Wijzigingen in de beperking

van de bestemming van reserves die door de daartoe bevoegde organen of instanties worden aangebracht, worden als overige mutaties binnen de reserves en fondsen verwerkt.

Bestemmingsreserve

De stichting kan een deel van haar vermogen reserveren om invulling te geven aan specifieke doelstellingen. Het gaat hierbij om zogenaamde bestemmingsreserves. De bestemmingsreserves worden door het bestuur vastgesteld. Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door het bestuur een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Om de continuïteit van de organisatie te waarborgen acht het bestuur van de stichting het noodzakelijk een continuïteitsreserve aan te houden. Voor de berekening is uitgegaan van de gemiddelde begrote kosten voor 2026, 2027 en 2028. Dit gemiddelde is vermenigvuldigd met 1,5. Daarbij is beoordeeld welke kosten kwalificeren als vaste kosten van de werkorganisatie. Projectkosten en onderhoudskosten zijn daarbij niet aangemerkt als vaste kosten van de werkorganisatie.

Op basis hiervan bedraagt de benodigde continuïteitsreserve € 212.053. De continuïteitsreserve wordt gemuteerd via de bestemming van het saldo van baten en lasten.

Het kasteelensemble vergt onderhoud. Dit wordt slechts ten dele gedekt door subsidies. Voor in- en exterieur van het kasteel en het park is eveneens groot onderhoud nodig, waarvoor de subsidiebijdrage afhankelijk is van de beschikbare overheidsmiddelen. Tot 2030 is een omvangrijke restauratie van het interieur van het kasteel in het kader van de doelstelling van de stichting voorgenomen die (tenminste) 3 miljoen euro vergt. Daarnaast is de toegangsbrug tot het kasteel kwetsbaar. De brug onderbreekt een vitale vaarroute in het recreatieseizoen.

Alleen al voor de jaren 2026 en 2027 is € 1.863.000 begroot voor onderhoud. Dit is grotendeels groot onderhoud in het kader van de proefrestauratie en de restauratie van de behangsels (€ 1.717.000). De hoogte van de reserve bedraagt ultimo 2025 € 1.365.731. De reserve groot onderhoud wordt gemuteerd met de groot onderhoudsuitgaven in een boekjaar (onttrekking via de resultaatbestemming) en de begrote groot onderhoudsuitgaven in (een) opvolgend(e) boekja(a)r(en) (dotatie via de resultaatbestemming). Daarnaast vindt per ultimo 2025 een reallocatie plaats tussen de reserves.

Bestemmingsfondsen

Dit betreft delen van het vermogen van de stichting waaraan door derden voorwaarden zijn gesteld voor de aanwending. Aanwendingen van dit vermogen, alsmede toevoegingen, worden via de resultaatbestemming verwerkt. Bestemmingsfondsen zijn gelden waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Schulden op lange termijn

Schulden op lange termijn worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden op lange termijn worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden op lange termijn worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden op lange termijn in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Dit betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en de lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten uit eigen fondsenwerving

De baten uit eigen fondsenwerving worden toegerekend aan en verantwoord in de verslagperiode waarin en tevens het bedrag waarvoor deze ontvangen zijn.

Subsidiebaten

De subsidiebaten en de subsidielasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Subsidieverliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, subsidiebaten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden verwerkt overeenkomstig hetgeen uiteengezet onder de grondslag voor waardering van materiële vaste activa.

Baten uit huur en (erf)pacht

De baten uit huur en (erf)pacht worden toegerekend aan en verantwoord in de verslagperiode waarin deze ontvangen/toerekenbaar zijn. Bij verkoop van een in erfpacht uitgegeven opstal door de huidige erfpachter aan een nieuwe erfpachter kunnen partijen Stichting kasteel Loenersloot verzoeken een nieuwe erfpachtovereenkomst op te stellen. De nieuwe erfpachtcanon die wordt afgesloten met de nieuwe erfpachter is gebaseerd op de huidige economische waarde, en kan lager zijn dan de nog lopende erfpachtverplichting van de verkopende erfpachter. In deze gevallen ontvangt Stichting kasteel Loenersloot van de verkopende partij een afkoopsom voor de in de toekomst gederfde erfpachtinkomsten. Deze afkoopsommen worden verwerkt als bate in de verslagperiode waarin deze ontvangen/toerekenbaar is.

Overige baten

De overige baten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan deze verslagperiode toegerekend en zijn verantwoord onder de overige baten.

Lasten

Besteed aan doelstellingen (Instandhouding, Draagvlak, Openstelling), Wervingskosten en Kosten beheer en administratie

De kosten worden bepaald met inachtneming van hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het verslagjaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan deze verslagperiode toegerekend en zijn verantwoord onder de overige kosten.

Financiële baten en lasten

De rentebaten betreffen de op het verslagjaar betrekking hebbende renteopbrengsten over banktegoeden en leningen. De rentelasten betreffende de op het verslagjaar betrekking hebbende rentelasten over banktegoeden en schulden op lange termijn.

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op reële waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de staat van baten en lasten. De rentebaten betreffen de op het verslagjaar betrekking hebbende renteopbrengsten over banktegoeden. De rentelasten betreffende de op het verslagjaar betrekking hebbende rentelasten over banktegoeden en schulden op lange termijn. De baten uit beleggingen gerealiseerd en ongerealiseerd worden toegerekend aan de (verslag)periode waarop deze betrekking hebben.

GRONDSLAGEN VOOR HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

GRONDSLAGEN VOOR DE VERDELING VAN UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE

Stichting kasteel Loenersloot baseert zich op de richtlijn van Goede Doelen Nederland voor de verdeling van uitvoeringskosten van de eigen organisatie.

Kostensoort	Toerekening aan Beheer & Administratie
Directie	Op basis van geschreven uren maal uurtarief
Afdeling Bedrijfsvoering	Op basis van geschreven uren maal uurtarief
Salarisadministratie	n.v.t. (de stichting heeft geen eigen personeel)
Personeelskosten	Op basis van geschreven uren maal uurtarief
ICT	Voor zover niet toerekenbaar aan doelstelling
Huisvesting/facilitair	Voor zover niet toerekenbaar aan doelstelling
Juridische kosten	Voor zover niet toerekenbaar aan doelstelling
Verzekeringen	Voor zover niet toerekenbaar aan doelstelling

TOELICHTING OP DE BALANS

TOELICHTING OP DE BALANS - ACTIVA

(in euro's)	31 december 2025	31 december 2024
1. Materiële vaste activa	PM	PM
<u>Aanschafwaarde - onroerend goed</u>		
Kasteel Loenersloot	272.268	272.268
Opstalrecht boerderij	158.823	158.823
Boerderij met land	553.790	553.790
Stal	191.950	191.950
Koetshuis	201.420	201.420
Zomerhuis	125.583	125.583
	1.503.834	1.503.834
<u>Aanschafwaarde - roerend goed</u>		
Inboedel juli 2011	307.569	307.569
Schilderijen	59.000	59.000
Porselein	13.800	13.800
	380.369	380.369
	31 december 2025	31 december 2024
2. Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	2.942	4.051
Omzetbelasting	5.502	-
RC Het Utrechts Landschap	17.637	-
Nog te ontvangen bedragen	65.567	19.709
Nog te ontvangen subsidies	28.892	2.000
Vooruitbetaalde bedragen	12.983	12.527
Overige vorderingen	-	-
	133.523	38.287

De materiële vaste activa worden aangehouden als zijnde benodigd voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Er zijn in 2025 geen investeringen gedaan.

De vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van < 1 jaar.

(in euro's)	31 december 2025	31 december 2024
3. Liquide middelen		
Rekening-courant saldi	108.323	200.707
Spaarrekeningen	1.405.649	1.305.940
Kasgelden	-	-
	1.513.972	1.506.648
Totaal activa	1.647.495	1.544.935

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de stichting.

Reserves

Reserves	1-1-2025	reallocatie	dotatie	onttrekking	31-12-2025
- Continuïteitsreserve	290.184	-78.133		-	212.051
- Reserve terugkoop erfpacht	794.306	-794.306		-	-
- Reserve (groot) onderhoud	389.949	872.439	103.343	-	1.365.731
Totaal	1.474.439	-	103.343	-	1.577.782

Bij het opmaken van de jaarrekening 2025 is de omvang en de functie van het vrij besteedbaar vermogen heroverwogen. Dit mede vanwege wijzigingen in de ANBI-regeling. Dit is de reden voor de reallocatie.

TOELICHTING OP DE BALANS - PASSIVA

(in euro's)	31 december 2025	31 december 2024
5. Kortlopende schulden		
Crediteuren	26.860	29.621
Te betalen omzetbelasting	-	914
RC Het Utrechts Landschap	-	9.294
Nog te betalen bedragen	10.023	2.058
Vooruitontvangen bedragen en subsidies	22.481	18.259
Waarborgsommen	10.350	10.350
	69.713	70.496
Totaal passiva	1.647.495	1.544.935

De kortlopende schulden hebben een looptijd van < 1 jaar.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Meerjarige) financiële verplichtingen en rechten

Erfpacht - terugkoopverplichting

Door de stichting zijn percelen in erfpacht uitgegeven, waarbij een terugkoopverplichting tegen bouwkundige waarde bestaat bij afloop van de erfpachtovereenkomst. De nominale waarde van de in erfpacht uitgegeven objecten bedraagt € 680k. De waarde van de (eventuele) terugkoopverplichtingen voor de lange termijn bedraagt € 1.023K. Voor deze verplichting is geen reserve gevormd.

Erfpacht - canons

De duur van de erfpachtovereenkomsten is tot en met uiterlijk 2047. De nominale waarde van de nog te ontvangen erfpachtcanons bedraagt ultimo 2025 € 833.018.

De opgebouwde rechten < 1 jaar bedragen € 42.422

De opgebouwde rechten > 1 jaar en < 5 jaar bedragen € 169.689

De opgebouwde rechten > 5 jaar bedragen € 620.907

Huur

De looptijd van de huren varieert van 5 jaar tot onbepaald.

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

De stichting vormt met Stichting het Utrechts Landschap en Stichting de Utrechtse Molens een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de invorderingswet is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake de door de combinatie verschuldigde belasting.

Door de stichting wordt met Stichting het Utrechts Landschap via de rekening-courantverhouding afgerekend.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN – BATEN

(in euro's)	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Baten van particulieren	0	0	350
Baten van subsidies van overheden			
SNL subsidie	1.777	1.900	2.000
Sim subsidie	56.647	80.000	41.791
Baten van andere org. zonder winststreven	40.122	0	2.000
Baten als tegenprestatie voor producten/diensten:			
(Erf)pacht gebouwen	62.308	41.048	60.051
Huur - onbelast particulier	61.567	62.037	59.614
Huur - belast zakelijk	36.153	36.493	35.445
Pacht - regulier	44.543	53.640	39.672
Excursies & evenementen	15.042	14.000	15.632
Overige	0	0	0
Overige baten	17.630	0	0
	335.788	289.118	256.555

De baten uit Sim subsidie (Sim = Subsidie instandhouding monumenten) zijn lager dan begroot minder subsidiabele onderhoudskosten zijn gemaakt dan verwacht. Hierdoor is de subsidie ook lager. De overige baten betreffen baten en de baten van andere organisaties zonder winststreven zijn baten in het kader van de planvorming stijlkamers kasteel.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN - LASTEN

Instandhouding kasteelensemble	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Personele kosten	12.131	50.000	10.208
Huisvestingskosten	23.698	14.700	30.061
Onderhoudskosten	148.434	138.833	70.193
Verzekeringen	23.498	22.000	11.266
	207.761	225.533	121.728

In 2025 is het kasteel in Loenersloot nagenoeg in zijn geheel weer geschilderd. Ook is schilderwerk uitgevoerd aan de Krukhuisboerderij. In 2024 is voor het eerst het overlopende deel van de verzekeringspremie als vooruitbetaald bedrag verantwoord op de balans, daarom waren de geboekte verzekeringslasten in 2024 lager dan normaal. In 2025 zijn weer de kosten voor een heel jaar verantwoord.

Draagvlak en Openstelling	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Directe kosten openstelling	2.598	3.000	3.701
Personele kosten	1.889	1.450	1.823
Onderhoudskosten ivm openstelling	30.590	1.000	454
Overige kosten	2.727	2.600	3.333
Totaal	37.804	8.050	9.311

De kosten voor draagvlak & openstelling betreffen voornamelijk onderhoud van het kasteelpark. De onderhoudskosten van het park zijn in 2024 verantwoord bij "Instandhouding kasteelensemble".

Kosten beheer en administratie	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Accountantskosten	3.926	4.000	3.500
Overige kosten	422	275	1.273
Totaal	4.348	4.275	4.773

Saldo financiële baten en lasten	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Financiële baten	17.945	13.000	19.709
Financiële lasten	-478	-1.000	-702
Totaal	17.467	12.000	19.007

Verdeling saldo baten en lasten	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
Dotatie aan reserve terugkoop erfpacht		10.262	15.013
Dotatie aan continuïteitsreserve		52.998	
Dotatie aan reserve groot onderhoud	103.343		124.737
Saldo baten en lasten boekjaar	103.343	63.260	139.750

TOELICHTING BESTEDINGEN PER DOELSTELLING

Toelichting bestedingen 2025	Doelstelling		Beheer en administratie	Totaal 2025	Begroot 2025	Totaal 2024
	Instand- houding	Draagvlak en openstelling				
Onderhoud	148.434	30.590		179.024	139.833	70.647
Directe openstelling		5.325		5.325	3.000	3.701
Personeel	12.131	1.889		14.020	51.450	12.031
Huisvesting	23.698			23.698	14.700	30.061
Kantoor en Algemeen	23.498		4.348	27.845	28.875	19.372
Totaal	207.761	37.804	4.348	249.912	237.858	135.812

Er zijn geen wervingskosten. Werving wordt gedaan door Stichting het Utrechts Landschap.

TOELICHTING BEZOLDIGING

Bezoldiging van de directeur-bestuurder vindt plaats door Stichting Het Utrechts Landschap. De Raad van Toezicht ontvangt geen middellijke en geen onmiddellijke bezoldiging. Wel heeft de Raad van Toezicht recht op vergoeding van gemaakte onkosten.

Namens de directie origineel ondertekend op 24 juni 2026,

S.G. van Dockum, directeur-bestuurder

Namens Raad van Toezicht origineel ondertekend op 24 juni 2026,

prof.dr.ir. J. Brug, *voorzitter*

Ir. D. Peters

mevr. drs. C. Panis

mevr. M. Heins

ir. M. de Koe

prof. dr. J.C.J.M. de Kroon

mevr. dr. H.C. Dibbits

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant bij de jaarrekening is opgenomen op de navolgende pagina's.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht van Stichting Kasteel Loenersloot

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Kasteel Loenersloot te De Bilt gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Kasteel Loenersloot per 31 december 2025 en van het saldo van baten en lasten over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kasteel Loenersloot zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags-en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- bestuursverslag;
- verslag raad van toezicht; en
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die is vereist op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directeur-bestuurder en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is de directeur-bestuurder verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directeur-bestuurder noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directeur-bestuurder afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directeur-bestuurder de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directeur-bestuurder het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directeur-bestuurder moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directeur-bestuurder en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directeur-bestuurder gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rijswijk, 24 juni 2026

Valid+ B.V.

Origineel getekend door: drs. D.D. Plouvier RA